



# ΕΦΗΜΕΡΙΔΑ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ ΤΗΣ ΕΛΛΗΝΙΚΗΣ ΔΗΜΟΚΡΑΤΙΑΣ

19 Οκτωβρίου 2023

ΤΕΥΧΟΣ ΔΕΥΤΕΡΟ

Αρ. Φύλλου 6041

## ΑΠΟΦΑΣΕΙΣ

Αριθμ. 18041

**Επικαιροποίηση Κανονισμού Λειτουργίας Διατμηματικού Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.**

Η ΣΥΓΚΛΗΤΟΣ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ  
(Συνεδρίαση 1η/14.09.2023/5Γ)

Έχοντας υπόψη:

1. Τις διατάξεις του ν. 4957/2022 «Νέοι Ορίζοντες στα Ανώτατα Εκπαιδευτικά Ιδρύματα: Ενίσχυση της ποιότητας, της λειτουργικότητας και της σύνδεσης των Α.Ε.Ι. με την κοινωνία και λοιπές διατάξεις» (Α' 141), ιδίως την παρ. β και 4κγ του άρθρου 16, την παρ. 2γ του άρθρου 79 και το άρθρο 80,
2. την περ. (θ) της παρ. 2 του άρθρου 5 του ν. 3469/2006 «Εθνικό Τυπογραφείο, Εφημερίς της Κυβερνήσεως και λοιπές διατάξεις» (Α' 131),
3. το άρθρο 90 του Κώδικα Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα (π.δ. 63/2005, Α' 98), το οποίο διατηρήθηκε σε ισχύ με την περ.22 του άρθρου 119 του ν. 4622/2019 (Α' 133),
4. την υπ' αρ. 4503/01.09.2022 (ΑΔΑ: ΨΒΑΨ469Β4Μ-ΨΛΙ) πράξη του Πρύτανη περί ανασυγκρότησης της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών από 01.09.2022,
5. την υπ' αρ. 5585/26.07.2018 (Β' 3841) απόφαση της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (συνεδρίαση 17η/16.07.2018) που αφορά στην επανίδρυση του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international»

των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών,

6. την υπ' αρ. 5618/27.07.2018 (Β' 3785) απόφαση της 17ης/10-16.07.2018 συνεδρίασης της Συγκλήτου Ο.Π.Α. περί Κανονισμού Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών,

7. την υπ' αρ. 6706/08.05.2023 (Β' 3140) απόφαση της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (συνεδρίαση 11η/06.04.2023/5) που αφορά στον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ο.Π.Α.,

8. την από 26.06.2023 απόφαση της Επιτροπής Μεταπτυχιακών Σπουδών που αφορά στην εκπόνηση πρότυπου σχεδίου Κανονισμού λειτουργίας προγράμματος μεταπτυχιακών σπουδών,

9. την απόφαση της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών του ΔΠΜΣ στη Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international (συνεδρίαση 1η/11.09.2023) σχετικά με την έγκριση του νέου Κανονισμού του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, όπως διαβιβάστηκε με το ΥΣ 923/12.09.2023 έγγραφο της Αν. Προϊσταμένης της Γραμματείας Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων,

10. την υπό στοιχεία ΥΣ 929/13.09.2023 εισήγηση του Αντιπρύτανη Ακαδημαϊκών Υποθέσεων και Προσωπικού,

11. το γεγονός ότι, σύμφωνα με το άρθρο 90 του Κώδικα Νομοθεσίας για την Κυβέρνηση και τα κυβερνητικά όργανα, με την εφαρμογή της παρούσας απόφασης, δεν προκαλείται δαπάνη σε βάρος του κρατικού προϋπολογισμού ή του Προϋπολογισμού του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, αποφασίζει:

Α. Την επικαιροποίηση του Κανονισμού Λειτουργίας του Διατμηματικού Μεταπτυχιακού Προγράμματος Σπουδών «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, ως ακολούθως:

ΚΑΝΟΝΙΣΜΟΣ ΛΕΙΤΟΥΡΓΙΑΣ ΤΟΥ  
ΔΙΑΤΜΗΜΑΤΙΚΟΥ ΠΡΟΓΡΑΜΜΑΤΟΣ  
ΜΕΤΑΠΤΥΧΙΑΚΩΝ ΣΠΟΥΔΩΝ  
«Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή  
Προσανατολισμό - MBA international/Master in  
Business Administration - MBA International»  
ΤΩΝ ΤΜΗΜΑΤΩΝ ΔΙΟΙΚΗΤΙΚΗΣ ΕΠΙΣΤΗΜΗΣ  
ΚΑΙ ΤΕΧΝΟΛΟΓΙΑΣ, ΟΡΓΑΝΩΣΗΣ ΚΑΙ  
ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ, ΛΟΓΙΣΤΙΚΗΣ ΚΑΙ  
ΧΡΗΜΑΤΟΟΙΚΟΝΟΜΙΚΗΣ ΚΑΙ ΜΑΡΚΕΤΙΝΓΚ  
ΚΑΙ ΕΠΙΚΟΙΝΩΝΙΑΣ ΤΗΣ ΣΧΟΛΗΣ ΔΙΟΙΚΗΣΗΣ  
ΕΠΙΧΕΙΡΗΣΕΩΝ ΤΟΥ ΟΙΚΟΝΟΜΙΚΟΥ  
ΠΑΝΕΠΙΣΤΗΜΙΟΥ ΑΘΗΝΩΝ

#### ΓΕΝΙΚΕΣ ΔΙΑΤΑΞΕΙΣ

Το Διατμηματικό Πρόγραμμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Π.Μ.Σ.) με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA International/Master in Business Administration - MBA International» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, επανιδρύθηκε με την υπ' αρ. 5585/26.7.2018 απόφαση της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (υπ' αρ. Συνεδρίασης 17η/16.7.2018). Η λειτουργία του διέπεται από τις διατάξεις του ν. 4957/2022 του παρόντος Κανονισμού, του Κανονισμού Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Β' 3140/2023) και από τις σχετικές αποφάσεις της Συγκλήτου του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

Ο Κανονισμός Λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ. «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA International/Master in Business Administration - MBA International» καταρτίζεται με απόφαση των αρμοδίων οργάνων του, εγκρίνεται από τη Σύγκλητο, δημοσιεύεται στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως και αναρτάται στον διαδικτυακό τόπο του Δ.Π.Μ.Σ. Ο Κανονισμός Λειτουργίας δύναται να τροποποιείται και να αναθεωρείται περιοδικά χωρίς να χάνει τη βασική δομή και το περιεχόμενό του, ακολουθώντας την ανωτέρω διαδικασία.

#### Άρθρο 1

##### ΓΝΩΣΤΙΚΟ ΑΝΤΙΚΕΙΜΕΝΟ - ΣΚΟΠΟΣ

1. Το Δ.Π.Μ.Σ. με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA International/Master in Business Administration - MBA International» έχει ως αντικείμενο την Διοικητική των Επιχειρήσεων και συγκεκριμένα καλύπτει τα εξής πεδία:

- α) Διοικητική Επιστήμη,
- β) Οργάνωση και Διοίκηση των Επιχειρήσεων,
- γ) Λογιστική και Χρηματοοικονομική Διοίκηση,
- δ) Μάρκετινγκ και Επικοινωνία,
- ε) Διοίκηση Ανθρώπινου Δυναμικού,
- στ) Οικονομική Επιστήμη,
- ζ) Διαχείριση Πληροφοριακών Συστημάτων,
- η) Διοίκηση Τεχνολογίας,
- θ) Διεθνές επιχειρείν.

Το Δ.Π.Μ.Σ. παρέχει ειδικευμένες γνώσεις μεταπτυχιακού επιπέδου στα προαναφερθέντα γνωστικά αντικείμενα στους πτυχιούχους του πρώτου κύκλου σπουδών Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή ομοταγών ιδρυμάτων της αλλοδαπής.

2. Σκοπός του Δ.Π.Μ.Σ. είναι η προαγωγή της γνώσης και η ανάπτυξη της έρευνας στους χώρους της Διοικητικής των Επιχειρήσεων και η ενσωμάτωση των διοικητικών, οικονομικών, τεχνολογικών και κοινωνικών τομέων μέσω μιας διεπιστημονικής προσέγγισης.

Στοχεύει:

- α) Στη δημιουργία ειδικευμένων επιστημόνων και
- β) Στην επιμόρφωση ανώτερων στελεχών επιχειρήσεων και οργανισμών για την κάλυψη των αναγκών του ιδιωτικού και δημόσιου τομέα.

3. Το Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να συνεργάζεται με αντίστοιχα μεταπτυχιακά προγράμματα αναγνωρισμένων Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή/και της αλλοδαπής. Η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δ.Π.Μ.Σ. διαμέσου της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.) του Δ.Π.Μ.Σ. γνωστοποιεί στη Σύγκλητο την απόφαση κάθε τέτοιας συνεργασίας.

4. Το Δ.Π.Μ.Σ. προσφέρει γνωστική εμβάθυνση σε επιλεγμένες επιστημονικές περιοχές (concentrations) οι οποίες αφορούν στα γνωστικά πεδία του Προγράμματος και ορίζονται ως ακολούθως:

- Χρηματοοικονομικά - Finance,
- Μάρκετινγκ και Στρατηγική - Marketing and Strategy,
- Διεθνές Επιχειρείν - International Business,
- Καινοτομία και Επιχειρηματικότητα - Innovation and Entrepreneurship,
- Τεχνολογία, Εφοδιαστική Αλυσίδα και Διοίκηση Λειτουργιών - Technology, Logistics and Operations.

Η γνωστική εμβάθυνση δεν αποτελεί ειδίκευση και για το λόγο αυτό δεν αναγράφεται στην αναλυτική βαθμολογία και στο Παράρτημα Διπλώματος των φοιτητών. Η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δ.Π.Μ.Σ. διαμέσου της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.) δύναται να προβεί σε τροποποίηση των άνω επιστημονικών περιοχών.

#### Άρθρο 2

##### Μεταπτυχιακοί Τίτλοι

Το Δ.Π.Μ.Σ. απονέμει Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) στη «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Δι-

εθνή Προσανατολισμό - MBA International/Master in Business Administration - MBA International».

### Άρθρο 3

#### Όργανα Διοίκησης του Προγράμματος

Αρμόδια όργανα για την οργάνωση και λειτουργία του Δ.Π.Μ.Σ. σύμφωνα με τον ν. 4957/2022 είναι:

α) η Σύγκλητος του Ιδρύματος, η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 1 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022,

β) η Επιτροπή Προγράμματος Σπουδών (Ε.Π.Σ.) η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 2 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022,

γ) η Συντονιστική Επιτροπή (Σ.Ε.) του Δ.Π.Μ.Σ., η οποία ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 3 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022,

δ) ο/η Διευθυντής/ντρια του Δ.Π.Μ.Σ. ο οποίος ασκεί τις αρμοδιότητες της παρ. 4 του άρθρου 82 του ν. 4957/2022.

### Άρθρο 4

#### Αριθμός εισακτέων - Κατηγορίες Υποψηφίων

1. Ο αριθμός των εισακτέων στο Δ.Π.Μ.Σ. ορίζεται κατ' ανώτατο όριο έως πενήντα (50) φοιτητές για το πρόγραμμα πλήρους φοίτησης και έως εξήντα (60) φοιτητές για το πρόγραμμα μερικής φοίτησης κατ' ακαδημαϊκό έτος.

2. Στο Δ.Π.Μ.Σ. γίνονται δεκτοί κάτοχοι τίτλου του πρώτου κύκλου σπουδών Α.Ε.Ι. της ημεδαπής ή ομοταγών αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων της αλλοδαπής (επίπεδο έξι (6) του Εθνικού και Ευρωπαϊκού Πλαισίου Προσόντων σύμφωνα με το άρθρο 47 του ν. 4763/2020).

### Άρθρο 5

#### Κριτήρια και Διαδικασία Επιλογής Υποψηφίων

1. Η επιλογή των εισακτέων γίνεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις και τις προβλέψεις του παρόντος Κανονισμού.

2. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. δημοσιεύεται και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δ.Π.Μ.Σ. και του Ιδρύματος προκήρυξη για την εισαγωγή μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών στο Δ.Π.Μ.Σ. Στην προκήρυξη αναγράφονται όλες οι σχετικές λεπτομέρειες (ημερομηνίες και τόπος κατάθεσης της αίτησης, απαραίτητα δικαιολογητικά που πρέπει να τη συνοδεύουν κ.ά.). Οι αιτήσεις μαζί με τα απαραίτητα δικαιολογητικά υποβάλλονται ηλεκτρονικά ή κατατίθενται στην Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. σε προθεσμία που ορίζεται κατά την προκήρυξη και δύναται να παραταθεί με απόφαση της Ε.Π.Σ.

3. Τα απαιτούμενα δικαιολογητικά που υποβάλλονται από κάθε υποψήφιο/α είναι τα εξής:

α) Αίτηση (ηλεκτρονικά και σε έντυπη μορφή).

β) Βιογραφικό σημείωμα στην Αγγλική Γλώσσα.

γ) Αντίγραφο πτυχίου με αναλυτική βαθμολογία για τα πτυχία που κατέχει ο υποψήφιος (όλων των κύκλων εκπαίδευσης). Ανάλογα με τη χώρα απόκτησης του εκάστοτε τίτλου σπουδών, τα συγκεκριμένα έγγραφα μπορούν να υποβληθούν είτε στην ελληνική είτε στην αγγλική γλώσσα.

δ) Αποδεικτικά άριστης γνώσης της αγγλικής γλώσσας η οποία μπορεί να αιτιολογηθεί:

δα) με πιστοποιητικά γλωσσομάθειας, όπως:

δαα) Certificate Of Proficiency in English (CPE) του Πανεπιστημίου CAMBRIDGE/Certificate Of Proficiency in English Του Πανεπιστημίου MICHIGAN.

δαβ) International English Language Testing System (IELTS) από το University of Cambridge Local Examinations Syndicate (UCLES), The British Council και IDP Education Australia IELTS Australia με βαθμολογία από 6,5.

δαγ) TOEFL Test με βαθμολογία από 79 και άνω.

δαδ) οι υποψήφιοι από τη Λαϊκή Δημοκρατία της Κίνας μπορούν να καταθέσουν ως άριστη γνώση της Αγγλικής γλώσσας το CET «College English Test» (CET-4 & CET-6), και

δαε) οποιοδήποτε άλλο πιστοποιητικό γλωσσομάθειας σε επίπεδο άριστης γνώσης Γ2/C2, όπως αυτό ορίζεται από τον ΑΣΕΠ.

δβ) με προπτυχιακές ή μεταπτυχιακές σπουδές από πανεπιστήμιο του εξωτερικού όπου η βασική γλώσσα διδασκαλίας και εξέτασης είναι τα αγγλικά.

δγ) Όσοι/ες δεν κατέχουν τον απαιτούμενο τίτλο κατά την περίοδο υποβολής αιτήσεων πρέπει να υποβάλουν υπεύθυνη δήλωση του ν. 1599/1986 ότι η αποδοχή τους γίνεται με την αίτηση της απόκτησης του απαιτούμενου αποδεικτικού γνώσης της αγγλικής κατά την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους.

ε) Πιστοποιητικά άλλων ξένων γλωσσών, εάν υπάρχουν.

στ) Βαθμολογία GMAT άνω του 550 (προαιρετική, αξιολογείται η κατάθεση του),

ζ) Δύο συστατικές επιστολές από καθηγητές ή/και εργοδότες.

η) Απολυτήριο στρατού (όπου εφαρμόζεται).

θ) Αποδεικτικά επαγγελματικής εμπειρίας.

θα) Το πρόγραμμα μερικής φοίτησης απευθύνεται σε εργαζόμενους και απαιτείται η προσκόμιση της σχετικής βεβαίωσης εργασίας και η εργασιακή προϋπηρεσία τουλάχιστον πέντε (5) ετών.

θβ) Για το πρόγραμμα πλήρους φοίτησης απαιτείται η προσκόμιση σχετικής βεβαίωσης εργασίας και εργασιακή προϋπηρεσία τουλάχιστον τριών (3) ετών.

θγ) Κατόπιν απόφασης του Διευθυντή του Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να γίνει δεκτή αίτηση υποψηφίου, για το πρόγραμμα μερικής ή πλήρους φοίτησης, με λιγότερα από τα απαιτούμενα χρόνια προϋπηρεσίας.

4. Με αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Π.Σ. του Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να γίνει δεκτή αίτηση για πρόγραμμα μερικής φοίτησης μη εργαζόμενου υποψηφίου, που αδυνατεί να ανταποκριθεί στις υποχρεώσεις του τμήματος πλήρους φοίτησης για διάφορους λόγους, όπως ενδεικτικά θέματα υγείας ή οικογενειακού λόγου.

5. Οι υποψήφιοι/ες με τίτλους σπουδών από ιδρύματα της αλλοδαπής θα πρέπει να υποβάλλουν σχετικές βεβαιώσεις ισοτιμίας από το ΔΙΚΑΤΣΑ ή τον ΔΟΑΤΑΠ. Δεν απαιτείται βεβαίωση ισοτιμίας, εάν το ίδρυμα αποφοίτησης και ο τίτλος σπουδών περιλαμβάνονται στα δημοσιευμένα Μητρώα του ΔΟΑΤΑΠ (Εθνικό Μητρώο Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης της αλλοδαπής και Εθνικό Μητρώο Τύπων Τίτλων Σπουδών Αναγνωρισμένων Ιδρυμάτων Ανώτατης Εκπαίδευσης), σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Αν ίδρυμα ή τίτλος σπουδών δεν έχει καταχωρηθεί από τον ΔΟΑΤΑΠ στα

ανωτέρω μητρώα, το Δ.Σ. του ΔΟΑΤΑΠ εξετάζει, αυτεπαγγέλτως ή κατόπιν αιτήματος των φορέων της παρ. 4 του άρθρου 304 του ν. 4957/2022, αν πληρούνται οι προϋποθέσεις του παρόντος Κεφαλαίου και με απόφασή του τα εντάσσει στα μητρώα.

6. Τα κριτήρια επιλογής των υποψηφίων είναι:

α) Βαθμός και έτος κτήσης του πτυχίου του πρώτου κύκλου σπουδών,

β) Διάρκεια και είδος εργασιακής εμπειρίας,

γ) Επαγγελματικές δεξιότητες,

δ) Γνώση της αγγλικής γλώσσας στο επίπεδο άριστης γνώσης,

ε) Συνέντευξη,

στ) Συστατικές επιστολές από καθηγητές ή/και εργοδότες.

7. Οι λεπτομέρειες εφαρμογής των κριτηρίων (π.χ. μόρια, συντελεστές) αποφασίζονται από την Ε.Π.Σ.

8. Η διαδικασία επιλογής είναι η ακόλουθη:

α) Ορίζεται από την Σ.Ε. η Επιτροπή Αξιολόγησης Αιτήσεων, η οποία αποτελείται από τρία (3) μέλη.

β) Η Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. καταρτίζει έναν πλήρη αρχικό κατάλογο όσων έχουν υποβάλει αίτηση.

γ) Η Επιτροπή Αξιολόγησης Αιτήσεων:

γα) Απορρίπτει τους/τις υποψηφίους/υποψήφιας που δεν πληρούν τα κριτήρια επιλογής.

γβ) Μοριοδοτεί τους/τις υποψηφίους/υποψήφιας σύμφωνα με τα κριτήρια που έχουν αποφασισθεί.

γγ) Καλεί σε συνέντευξη (εφόσον προβλέπεται) όσους υποψηφίους/υποψήφιας πληρούν τα κριτήρια που έχουν ορισθεί.

γδ) Με βάση την τελική βαθμολογία των υποψηφίων, καταρτίζει τον τελικό πίνακα επιλογής των επιτυχόντων και τυχόν επιλαχόντων.

γε) Από την ημέρα κοινοποίησης των αποτελεσμάτων και εντός αποκλειστικής προθεσμίας 5 εργάσιμων ημερών, ο υποψήφιος μπορεί να υποβάλει γραπτή αίτηση ένστασης στην Επιτροπή Αξιολόγησης Υποψηφίων.

9. Ο τελικός πίνακας των επιτυχόντων και τυχόν επιλαχόντων επικυρώνεται από τη Ε.Π.Σ.

10. Οι επιτυχόντες, ύστερα από ενημέρωσή τους από τη Γραμματεία, καλούνται να απαντήσουν εγγράφως εντός δεκαπέντε (15) ημερών, για το αν αποδέχονται την ένταξή τους στο Δ.Π.Μ.Σ. Η άπρακτη πάροδος της ανωτέρω προθεσμίας ισοδυναμεί με άρνηση αποδοχής μετά την οποία η Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. ενημερώνει τον/την αμέσως επόμενο/η στη σειρά αξιολόγησης από το σχετικό πίνακα επιτυχόντων και τυχόν επιλαχόντων. Για την ένταξη στο Δ.Π.Μ.Σ. είναι απαραίτητη η κατάθεση ποσού 1.700 € για το τμήμα πλήρους φοίτησης και 1.900 € για το τμήμα μερικής φοίτησης ως έναντι της 1ης δόσης των τελών φοίτησης εντός δεκαπέντε (15) ημερών από την ενημέρωση της αποδοχής τους. Κατόπιν έγκρισης της Ε.Π.Σ., για επιτυχόντες και τυχόν επιλαχόντες της αλλοδαπής τρίτων χωρών από τους οποίους απαιτείται έκδοση βίζας για είσοδο στη χώρα, δύναται να δοθεί περαιτέρω χρόνος για την κατάθεση του εν λόγω ποσού.

#### Άρθρο 6

##### Εγγραφή

1. Η εγγραφή των εισακτέων μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών γίνεται τον Σεπτέμβριο εκάστου ακαδημαϊκού

έτους σε προθεσμίες που ορίζονται από τον/την Διευθυντή/ντρια κατόπιν έγκρισης της Σ.Ε. του Δ.Π.Μ.Σ. Για λόγους εξαιρετικής ανάγκης, η Ε.Π.Σ. δύναται μετά από αιτιολογημένη αίτηση του/της εισακτέου/ας φοιτητή/ριας, να αποφασίζει ότι μπορεί να πραγματοποιηθεί η εγγραφή εντός μηνός από τη λήξη της προθεσμίας. Κατόπιν έγκρισης της Ε.Π.Σ., εισακτέοι μεταπτυχιακοί φοιτητές της αλλοδαπής μπορούν να πάρουν παράταση στον χρόνο εγγραφής σε περίπτωση καθυστέρησης εισόδου στη χώρα στις περιπτώσεις καθυστέρησης έκδοσης βίζας εισόδου.

2. Ο/Η υποψήφιος/α, πριν εγγραφεί, λαμβάνει γνώση του παρόντος Κανονισμού Λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ., του Κανονισμού Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του ΟΠΑ (Β' 3140/2023), καθώς και του Κώδικα Δεοντολογίας και Καλής Πρακτικής του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών (Β' 7257/2022) και τυχόν τροποποιήσεις τους και δηλώνει εγγράφως ότι τους αποδέχεται.

3. Οι υποψήφιοι/ες που δεν θα μπορέσουν να ικανοποιήσουν τις προϋποθέσεις υπό τις οποίες γίνονται δεκτοί/ες ή αποχωρήσουν από το Δ.Π.Μ.Σ., οποτεδήποτε μετά την εκ μέρους τους αποδοχή της θέσης που τους προσφέρθηκε, δεν δικαιούνται επιστροφής των χρηματικών ποσών που κατέβαλαν. Κατ'εξαιρεση, με απόφαση του αρμοδίου οργάνου του Δ.Π.Μ.Σ. επιστρέφεται το ποσό που είχε καταβληθεί ως έναντι 1ης δόσης, εφόσον ο/η υποψήφιος/α γίνει δεκτός/η και εγγραφεί σε μεταγενέστερο χρόνο σε άλλο Π.Μ.Σ. του Ο.Π.Α. Η δυνατότητα αυτή εξαντλείται κατά τη λήξη του ακαδημαϊκού έτους στο οποίο έκαναν αίτηση και αποδέχτηκαν τη θέση (31 Αυγούστου).

4. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. του Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να εγκριθεί μεταφορά φοιτητών από το τμήμα πλήρους φοίτησης στο τμήμα μερικής φοίτησης ύστερα από αιτιολογημένη αίτηση του/της αιτούντος/αιτούσας. Η μεταφορά αυτή δεν μπορεί να πραγματοποιηθεί εφόσον ολοκληρωθεί το πρώτο ακαδημαϊκό εξάμηνο του πρώτου έτους εγγραφής.

#### Άρθρο 7

##### Διάρκεια Σπουδών - Όροι Φοίτησης

1. Η χρονική διάρκεια σπουδών για την απονομή του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) ορίζεται σε τρία (3) εξάμηνα για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε πέντε (5) εξάμηνα για το τμήμα μερικής φοίτησης, στα οποία περιλαμβάνεται και ο χρόνος εκπόνησης διπλωματικής εργασίας.

2. Ο ανώτατος επιτρεπόμενος χρόνος ολοκλήρωσης των σπουδών ορίζεται σε έξι (6) εξάμηνα για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε οκτώ (8) εξάμηνα για το τμήμα μερικής φοίτησης, συμπεριλαμβανόμενης και της ολοκλήρωσης της διπλωματικής εργασίας. Σε εξαιρετικές περιπτώσεις, όπως ασθένεια, σοβαροί οικογενειακοί λόγοι, στράτευση, δύναται η χορήγηση παράτασης σπουδών και μέχρι ένα έτος, κατόπιν προσκόμισης των απαραίτητων δικαιολογητικών από τους μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες αλλά και αιτιολογημένης απόφασης της Ε.Π.Σ., πλέον των ανώτατων χρονικών ορίων που προβλέπονται.

3. Ο/Η μεταπτυχιακός/η φοιτητής/τρια με αίτησή του/της μπορεί να ζητήσει αιτιολογημένα προσωρινή αναστολή φοίτησης η οποία δεν υπερβαίνει τα δύο εξάμηνα συνολικά. Τα εξάμηνα αναστολής της φοιτητικής ιδιότητας δεν προσμετρούνται στην προβλεπόμενη ανώτατη διάρκεια κανονικής φοίτησης. Ο/Η φοιτητής/τρια με την επάνοδο του/της στη φοίτηση εξακολουθεί να υπάγεται στο καθεστώς φοίτησης του χρόνου εγγραφής του/της ως μεταπτυχιακού/ης φοιτητή/τριας (πλήρους ή μερικής φοίτησης). Η συνέχιση των σπουδών μετά την αναστολή γίνεται με τους όρους και τους κανόνες λειτουργίας του προγράμματος κατά την επάνοδό του.

4. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες έχουν τα δικαιώματα και τις υποχρεώσεις όπως ορίζονται στον παρόντα κανονισμό αλλά και στον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος (άρθρο 11, Β' 3140/2023).

5. Για τη βελτίωση της λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ. στο πλαίσιο της φοιτητοκεντρικής προσέγγισης, έχει τεθεί σε λειτουργία ο μηχανισμός διαχείρισης των παραπόνων και ενστάσεων των μεταπτυχιακών φοιτητών/τριών του Δ.Π.Μ.Σ., έτσι ώστε να διασφαλίζεται η ποιότητα των παρεχόμενων εκπαιδευτικών και διοικητικών υπηρεσιών (υπ' αρ. 19η συνεδρίαση/23-05-2023 απόφαση Πρυτανικού Συμβουλίου).

#### Άρθρο 8

##### Πρόγραμμα Μαθημάτων

1. Το Δ.Π.Μ.Σ. ξεκινά το χειμερινό εξάμηνο εκάστου ακαδημαϊκού έτους. Το σύνολο των πιστωτικών μονάδων του προγράμματος είναι ενενήντα (90) πιστωτικές μονάδες (Π.Μ.)/ECTS. Σε παράρτημα του παρόντος κανονισμού παρουσιάζονται το περιεχόμενο των μεταπτυχιακών μαθημάτων καθώς και οι ελάχιστες διδακτικές ώρες ανά μάθημα. Τα προσφερόμενα μαθήματα επιλογής κατ' έτος αποφασίζονται από την Ε.Π.Σ του Δ.Π.Μ.Σ.

2. Κατά τη διάρκεια των σπουδών, οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες υποχρεούνται σε παρακολούθηση και επιτυχή εξέταση μεταπτυχιακών μαθημάτων, εργασιών, και εκπόνηση διπλωματικής εργασίας.

3. Η διδασκαλία των μαθημάτων γίνεται διά ζώσης, ή δια ζώσης και με μέσα εξ αποστάσεως εκπαίδευσης, ή εξ αποστάσεως σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις. Η οργάνωση της εκπαιδευτικής διαδικασίας με μεθόδους εξ αποστάσεως εκπαίδευσης εξασφαλίζει την προσβασιμότητα των ατόμων με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες.

4. Τα μαθήματα πραγματοποιούνται σε εβδομαδιαία βάση και διεξάγονται στην αγγλική γλώσσα.

5. Για την απόκτηση του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.), απαιτείται:

α) Υποχρεωτική παρακολούθηση και επιτυχής εξέταση σε μαθήματα τα οποία αντιστοιχούν σε ογδόντα δύο 82 ECTS - Πιστωτικές Μονάδες για το τμήμα πλήρους φοίτησης και ογδόντα έξι 86 ECTS - Πιστωτικές Μονάδες για το τμήμα μερικής φοίτησης.

β) Εκπόνηση διπλωματικής εργασίας η οποία αντιστοιχεί σε 8 ECTS - Πιστωτικές Μονάδες για το τμήμα πλήρους φοίτησης και σε 4 ECTS - Πιστωτικές Μονάδες για το τμήμα μερικής φοίτησης.

6. Το πρόγραμμα μαθημάτων ορίζεται ως εξής:

α) Το πρόγραμμα των διδασκόμενων και εξεταζόμενων μαθημάτων για το τμήμα Πλήρους Φοίτησης ορίζεται ως εξής:

ΚΩΔΙΚΟΣ	Α' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85101f	Λογιστική και Χρηματοοικονομική Ανάλυση (Accounting and Financial Reporting)	5
bm85110f	Διοίκηση Μάρκετινγκ (Marketing Management)	5
bm85109f	Οικονομικά για Στελέχη Επιχειρήσεων (Managerial Economics)	5
bm85113f	Διοίκηση Ανθρώπων και Λειτουργιών (Managing People and Operations)	5
bm85107f	Διοικητική Πληροφοριακών Συστημάτων (Information Systems Management)	5
bm85106f	Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Financial Management)	5
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Α' Εξαμήνου		30
	Β' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85105f	Επιχειρηματικότητα και Επιχειρησιακός Σχεδιασμός (Entrepreneurship and Business Planning)	5
bm85108f	Διεθνές Επιχειρείν (International Business)	5

bm85201s	Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων (Personal Skills Development)	4
	Επιλογής	
bm85203s	Ανάλυση Επενδύσεων (Investment Analysis)	4
bm85207s	Διοικητική Λογιστική (Managerial Accounting)	4
bm85209s	Προηγμένη και Διεθνή Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Corporate Finance)	4
bm85205s	Καινοτομία, Δημιουργικότητα και Διοίκηση Τεχνολογίας (Innovation, Creativity and the Management of Technology)	4
bm85204s	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Global Supply Chain Management)	4
bm85224s	Διεθνείς Στρατηγικές και Αναφορές Βιωσιμότητας (Global Sustainability Strategies and Reporting)	4
bm85213s	Έρευνα Αγοράς (Market Research)	4
bm85210s	Επιχειρηματικότητα και Αειφόρος Ενέργεια (Entrepreneurship and Sustainable Energy)	2
bm85202s	Γεωπολιτική και Επιχειρηματικότητα (Geopolitics and Business)	4
bm85232s	Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων με Χρήση Μεθόδων Τεχνητής Νοημοσύνης (Business Decision-Making Using Artificial Intelligence Techniques)	4
bm85212s	Διοίκηση Αλλαγών και Επιχειρηματικός Ανασχηματισμός (Management of Change and Restructuring)	4
bm85214s	TOPAZ Προσομοίωση στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (TOPAZ Management Simulation)	4
bm85227s	Διοικώντας Ψηφιακούς Οργανισμούς (Managing Digital Organizations)	2
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Β' Εξαμήνου		30
	Γ' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85104f	Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων (Data, Models and Decisions)	5
bm85114f	Επιχειρησιακή Στρατηγική και Ηθική (Business Strategy and Ethics)	5
bm85115f	Διπλωματική Εργασία (Immersion Project)	8
Επιλογής		
bm85219s	Συμπεριφορά Καταναλωτή (Consumer Behavior)	4
bm85233s	Βιομηχανικό και Διεθνές Μάρκετινγκ (Business to Business and International Marketing)	4
bm85226s	Στρατηγικός Μετασχηματισμός στον Τομέα της Υγείας (Strategic Restructuring in the Healthcare & Life Sciences Sector)	4
bm85217s	Συγχωνεύσεις και Εξαγορές (Mergers and Acquisitions)	4
bm85218s	Χρηματοδότηση Έργων (Project Finance)	2
bm85230s	Επιχειρηματική Ευφυΐα και Αναλυτική (Business Intelligence and Analytics)	4
bm85231s	Ηγεσία σε έναν εκθετικά αναπτυσσόμενο κόσμο (Leadership in an Exponential World)	2
bm85223s	Ανάλυση Δικτύων: Πρακτικές εφαρμογές στις επιχειρήσεις, τον κοινωνικό ιστό και την ψηφιακή οικονομία (Network Analysis: Applications in organizations, society, and the digital economy)	2
bm85222s	Οικονομική Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων (Energy Economics and Management)	4
bm85221s	Διεθνείς Διαπραγματεύσεις (International Negotiations)	4
bm85211s	Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου (Financial Risk Management)	4
bm85208s	Διοίκηση Έργων (Project Management)	4
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Γ' Εξαμήνου		30
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ		90

β) Το πρόγραμμα των διδασκόμενων και εξεταζόμενων μαθημάτων για το τμήμα Μερικής Φοίτησης ορίζεται ως εξής:

ΚΩΔΙΚΟΣ	Α' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85101p	Λογιστική και Χρηματοοικονομική Ανάλυση (Accounting and Financial Reporting)	5
bm85112p	Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων (Organizational Behavior and HRM)	3
bm85111p	Προγρ/σμός Παραγωγής και Διαχείριση Διαδικασιών (Operations Management)	5
bm85106p	Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Financial Management)	5
Σύνολο Α' Εξαμήνου		18
	Β' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85107p	Διοικητική Πληροφοριακών Συστημάτων (Information Systems Management)	5
bm85109p	Οικονομικά για Στελέχη Επιχειρήσεων (Managerial Economics)	5
	Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων (Personal Skills Development)	2
Επιλογής		
bm85203s	Ανάλυση Επενδύσεων (Investment Analysis)	4
bm85207s	Διοικητική Λογιστική (Managerial Accounting)	4
bm85209s	Προηγμένη και Διεθνή Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Corporate Finance)	4
bm85205s	Καινοτομία, Δημιουργικότητα και Διοίκηση Τεχνολογίας (Innovation, Creativity and the Management of Technology)	4
bm85204s	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Global Supply Chain Management)	4
bm85224s	Διεθνείς Στρατηγικές και Αναφορές Βιωσιμότητας (Global Sustainability Strategies and Reporting)	4
bm85213s	Έρευνα Αγοράς (Market Research)	4
bm85210s	Επιχειρηματικότητα και Αειφόρος Ενέργεια (Entrepreneurship and Sustainable Energy)	2
bm85202s	Γεωπολιτική και Επιχειρηματικότητα (Geopolitics and Business)	4
bm85232s	Λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων με χρήση μεθόδων τεχνητής νοημοσύνης (Business Decision-Making Using Artificial Intelligence Techniques)	4
bm85212s	Διοίκηση Αλλαγών και Επιχειρηματικός Ανασχηματισμός (Management of Change and Restructuring)	4
bm85214s	TOPAZ Προσομοίωση στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (TOPAZ Management Simulation)	4
bm85227s	Διοικώντας Ψηφιακούς Οργανισμούς (Managing Digital Organizations)	2
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Β' Εξαμήνου		18
	Γ' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85110p	Διοίκηση Μάρκετινγκ (Marketing Management)	5
bm85104p	Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων (Data, Models and Decisions)	5
Επιλογής		
bm85219s	Συμπεριφορά Καταναλωτή (Consumer Behavior)	4
bm85233s	Βιομηχανικό και Διεθνές Μάρκετινγκ (Business to Business and International Marketing)	4
bm85226s	Στρατηγικός Μετασχηματισμός στον Τομέα της Υγείας (Strategic Restructuring in the Healthcare & Life Sciences Sector)	4
bm85217s	Συγχωνεύσεις και Εξαγορές (Mergers and Acquisitions)	4

bm85218s	Χρηματοδότηση Έργων (Project Finance)	2
bm85230s	Επιχειρηματική Ευφυΐα και Αναλυτική (Business Intelligence and Analytics)	4
bm85231s	Ηγεσία σε έναν εκθετικά αναπτυσσόμενο κόσμο (Leadership in an Exponential World)	2
bm85223s	Ανάλυση Δικτύων: Πρακτικές εφαρμογές στις επιχειρήσεις, τον κοινωνικό ιστό και την ψηφιακή οικονομία (Network Analysis: Applications in organizations, society, and the digital economy)	2
bm85222s	Οικονομική Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων (Energy Economics and Management)	4
bm85221s	Διεθνείς Διαπραγματεύσεις (International Negotiations)	4
bm85211s	Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου (Financial Risk Management)	4
bm85208s	Διοίκηση Έργων (Project Management)	4
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Γ' Εξαμήνου		18
	Δ' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85105p	Επιχειρηματικότητα και Επιχειρησιακός Σχεδιασμός (Entrepreneurship and Business Planning)	5
bm85108p	Διεθνές Επιχειρείν (International Business)	5
bm85103p	Επιχειρησιακή Στρατηγική (Business Strategy)	5
bm85102p	Επιχειρησιακή Ηθική και Εταιρική Διακυβέρνηση (Business Ethics and Corporate Governance)	3
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Δ' Εξαμήνου		18
	Ε' Εξάμηνο	Π.Μ. (ECTS)
Υποχρεωτικά		
bm85115p	Διπλωματική Εργασία (Integrated Impact Project)	4
Επιλογής		
bm85203s	Ανάλυση Επενδύσεων (Investment Analysis)	4
bm85207s	Διοικητική Λογιστική (Managerial Accounting)	4
bm85209s	Προηγμένη και Διεθνή Χρηματοοικονομική Διοίκηση (Corporate Finance)	4
bm85205s	Καινοτομία, Δημιουργικότητα και Διοίκηση Τεχνολογίας (Innovation, Creativity and the Management of Technology)	4
bm85204s	Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας (Global Supply Chain Management)	4
bm85224s	Διεθνείς Στρατηγικές και Αναφορές Βιωσιμότητας (Global Sustainability Strategies and Reporting)	4
bm85213s	Έρευνα Αγοράς (Market Research)	4
bm85210s	Επιχειρηματικότητα και Αειφόρος Ενέργεια (Entrepreneurship and Sustainable Energy)	2
bm85202s	Γεωπολιτική και Επιχειρηματικότητα (Geopolitics and Business)	4
bm85232s	Λήψη επιχειρηματικών αποφάσεων με χρήση μεθόδων τεχνητής νοημοσύνης (Business Decision-Making Using Artificial Intelligence Techniques)	4
bm85212s	Διοίκηση Αλλαγών και Επιχειρηματικός Ανασχηματισμός (Management of Change and Restructuring)	4



bm85214s	TOPAZ Προσομοίωση στη Διοίκηση Επιχειρήσεων (TOPAZ Management Simulation)	4
bm85227s	Διοικώντας Ψηφιακούς Οργανισμούς (Managing Digital Organizations)	2
bm85219s	Συμπεριφορά Καταναλωτή (Consumer Behavior)	4
bm85233s	Βιομηχανικό και Διεθνές Μάρκετινγκ (Business to Business and International Marketing)	4
bm85226s	Στρατηγικός Μετασχηματισμός στον Τομέα της Υγείας (Strategic Restructuring in the Healthcare & Life Sciences Sector)	4
bm85217s	Συγχωνεύσεις και Εξαγορές (Mergers and Acquisitions)	4
bm85218s	Χρηματοδότηση Έργων (Project Finance)	2
bm85230s	Επιχειρηματική Ευφυΐα και Αναλυτική (Business Intelligence and Analytics)	4
bm85231s	Ηγεσία σε έναν εκθετικά αναπτυσσόμενο κόσμο (Leadership in an Exponential World)	2
bm85223s	Ανάλυση Δικτύων: Πρακτικές εφαρμογές στις επιχειρήσεις, τον κοινωνικό ιστό και την ψηφιακή οικονομία (Network Analysis: Applications in organizations, society, and the digital economy)	2
bm85222s	Οικονομική Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων (Energy Economics and Management)	4
bm85221s	Διεθνείς Διαπραγματεύσεις (International Negotiations)	4
bm85211s	Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου (Financial Risk Management)	4
bm85208s	Διοίκηση Έργων (Project Management)	4
Σύνολο ελάχιστων Πιστωτικών Μονάδων και Διδακτικών Ωρών Ε' Εξαμήνου		18
ΓΕΝΙΚΟ ΣΥΝΟΛΟ ΠΙΣΤΩΤΙΚΩΝ ΜΟΝΑΔΩΝ ΚΑΙ ΕΛΑΧΙΣΤΩΝ ΔΙΔΑΚΤΙΚΩΝ ΩΡΩΝ		90

7. Κατά την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους και με απόφαση του αρμοδίου συλλογικού οργάνου δύναται να προσφερθούν προπαρασκευαστικά μαθήματα, μη υποχρεωτικής παρακολούθησης, στα γνωστικά αντικείμενα της Λογιστικής, των Μαθηματικών, της Χρηματοοικονομικής Διοίκησης και λοιπών συναφών γνωστικών αντικειμένων που καλύπτονται από το Δ.Π.Μ.Σ., τα οποία κατά την εκτίμηση των μελών της Επιτροπής Προγράμματος Σπουδών, κρίνονται απαραίτητα για την προετοιμασία των φοιτητών.

8. Το πρόγραμμα των μαθημάτων δύναται να περιλαμβάνει σειρά εκπαιδευτικών δραστηριοτήτων που αποσκοπούν στην εμπάθунση και εμπέδωση σε υψηλό επίπεδο γνώσεων των φοιτητών σε επιστημονικές περιοχές του γνωστικού αντικειμένου του προγράμματος σπουδών. Οι εκπαιδευτικές δραστηριότητες δύναται να περιλαμβάνουν σεμιναριακές διαλέξεις-ομιλίες από εξειδικευμένα φυσικά πρόσωπα, επιχειρήσεις-οργανισμούς ή/και διακεκριμένους ακαδημαϊκούς με σχετική εμπειρία στο γνωστικό αντικείμενο του Δ.Π.Μ.Σ., βιωματικές δραστηριότητες, εκπαιδευτικά ταξίδια, φροντιστηριακή εκπαίδευση/ασκήσεις στο πλαίσιο μαθημάτων του προγράμματος σπουδών, εργαστήρια, ανάλυση επιχειρηματικών μελετών περιπτώσεων (case studies), εκπαιδευτικά προγράμματα προσομοίωσης, εκπαιδευτικές εκδηλώσεις, προετοιμασία και απόκτηση επαγγελματικών πιστοποιήσεων, εκπαιδύσεις-trainings, ημερίδες διακεκριμένων ακαδημαϊκών και προσκεκλημένων ομιλητών, ανάπτυξη και διεξαγωγή επιχειρηματικών παιχνιδιών.

9. Τα μαθήματα επιλογής είναι κοινά στα Προγράμματα Σπουδών Πλήρους και Μερικής φοίτησης, γι' αυτό και διδάσκονται σε ενιαίο τμήμα φοιτητών των παραπάνω Προγραμμάτων. Τροποποίηση του προγράμματος μαθημάτων και ανακατανομή μεταξύ των εξαμήνων μπορεί να γίνει με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία.

10. Το ωρολόγιο πρόγραμμα μαθημάτων/ασκήσεων και εξετάσεων καταρτίζεται και ανακοινώνεται τουλάχιστον ένα δεκαήμερο πριν από την έναρξη της διδακτικής περιόδου.

11. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές/τριες δηλώνουν τα μαθήματα που θα παρακολουθήσουν σε ημερομηνίες που ανακοινώνονται από τη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ.

12. Τα δυο ακαδημαϊκά εξάμηνα διαιρούνται σε 5 διδακτικές περιόδους.

1η Διδακτική περίοδος: Σεπτέμβριος - Νοέμβριος

2η Διδακτική περίοδος: Νοέμβριος - Ιανουάριος

3η Διδακτική περίοδος: Ιανουάριος - Μάρτιος

4η Διδακτική περίοδος: Μάρτιος - Μάιος

5η Διδακτική περίοδος: Μάιος - Ιούλιος

Εξεταστικοί περίοδοι ορίζονται 5 φορές σε κάθε ακαδημαϊκό έτος, τους εξής μήνες:

Νοέμβριος, Ιανουάριος, Μάρτιος, Μάιος, Ιούλιος.

Επαναληπτική εξεταστική ορίζεται τον Σεπτέμβριο εκάστου ακαδημαϊκού έτους.

13. Σε περίπτωση κωλύματος διεξαγωγής διάλεξης, ο/η διδάσκων/ουσα ενημερώνει άμεσα τον/την Διευθυντή/ντρια του Δ.Π.Μ.Σ και τη Γραμματεία και προγραμματίζεται η αναπλήρωση της διάλεξης. Οι φοιτητές/τριες του Δ.Π.Μ.Σ ενημερώνονται με κατάλληλο τρόπο και σε εύλογο χρονικό διάστημα για την ημερομηνία αναπλήρωσης της διάλεξης.

14. Η παρακολούθηση των μαθημάτων είναι υποχρεωτική. Σε περίπτωση που οι απουσίες σε ένα μάθημα ξεπερνούν το 1/3 των ωρών διδασκαλίας, ο/η φοιτητής/τρια θεωρείται αποτυχών στο μάθημα αυτό και είναι υποχρεωμένος να επαναλάβει την παρακολούθησή του την αμέσως επόμενη περίοδο που θα διδαχθεί το μάθημα. Η μέγιστη επανένταξή του/της στο ίδιο μάθημα ορίζεται στις 2 φορές.

15. Το Δ.Π.Μ.Σ παρέχει στους μεταπτυχιακούς φοιτητές/τριες τη δυνατότητα αναγνώρισης μαθημάτων από διεθνώς αναγνωρισμένες επαγγελματικές πιστοποιήσεις που εμπεριέχουν σημαντικό αριθμό απαιτούμενων μαθημάτων. Η αναγνώριση πραγματοποιείται με απόφαση των αρμόδιων οργάνων του Δ.Π.Μ.Σ. κατόπιν αιτήσεως του/της μεταπτυχιακού φοιτητή/τριας. Αναγνώριση μαθημάτων από προηγούμενους μεταπτυχιακούς τίτλους σπουδών δεν πραγματοποιείται.

#### Άρθρο 9

##### Κανόνες Εξετάσεων και Αξιολόγησης Επιδόσεων

1. Η αξιολόγηση των μαθημάτων γίνεται με γραπτή ή προφορική εξέταση, εργασία, απαλλακτική εργασία ή συνδυασμό των παραπάνω, δια ζώσης ή με μεθόδους ψηφιακής αξιολόγησης αν αυτό κριθεί απαραίτητο.

2. Ο καθορισμός του τρόπου και της διαδικασίας αξιολόγησης των φοιτητών σε ένα μάθημα, αποτελεί αποκλειστική ευθύνη του διδάσκοντος στον οποίο έχει ανατεθεί η διδασκαλία του μαθήματος από τη Ε.Π.Σ. στο πλαίσιο του παρόντος Κανονισμού Σπουδών.

3. Η διαμόρφωση του τελικού βαθμού του κάθε μαθήματος καθορίζεται από τους εκάστοτε διδάσκοντες. Σε αυτόν μπορούν να συνεισφέρουν οι ατομικές και ομαδικές εργασίες των φοιτητών. Ο διδάσκων οφείλει να έχει ενημερώσει τους φοιτητές κατά την έναρξη των διαλέξεων για τον τρόπο βαθμολογίας και αξιολόγησης του μαθήματος.

4. Η συμμετοχή στις εξετάσεις στη συγκεκριμένη ημερομηνία που έχει ανακοινωθεί σύμφωνα με το Πρόγραμμα είναι υποχρεωτική. Στην περίπτωση που κάποιος φοιτητής/τρια δεν προσέλθει τη συγκεκριμένη ημερομηνία εξέτασης ενός μαθήματος, χάνει την εξεταστική περίοδο και θεωρείται αποτυχών στο μάθημα.

5. Η βαθμολογική κλίμακα ορίζεται από μηδέν (0) μέχρι δέκα (10) με διαβαθμίσεις της ακέραιας ή μισής μονάδας. Προβιβάσιμοι βαθμοί είναι το 5 και οι μεγαλύτεροί του.

6. Οι γραπτές εξετάσεις εποπτεύονται από τους καθηγητές που διδάσκουν το εκάστοτε μάθημα επικουρούμενοι, όταν αυτό κρίνεται σκόπιμο, από άλλο προσωπικό των τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών.

7. Σε περίπτωση που ο/η φοιτητής/τρια αποτύχει σ' ένα μάθημα μπορεί να επανεξετασθεί στο μάθημα αυτό σ' επαναληπτική εξεταστική περίοδο.

8. Σε περίπτωση μη προσέλευσης του/της φοιτητή/τριας σε εξέταση μπορεί να επανεξετασθεί στο μάθημα αυτό σε επαναληπτική εξεταστική περίοδο και θα βαθμολογηθεί ως εξής:

α) έχοντας προσκομίσει απαιτούμενο δικαιολογητικό έγγραφο, αποδίδεται ο βαθμός αξιολόγησης του γραπτού,

β) μη έχοντας προσκομίσει απαιτούμενο δικαιολογητικό έγγραφο,

βα) αποδίδεται ο ελάχιστος βαθμός επιτυχίας του μαθήματος στην κανονική εξεταστική περίοδο, όταν η αξιολόγηση του γραπτού είναι μεγαλύτερη αυτού,

ββ) αποδίδεται ο κανονικός βαθμός αξιολόγησης του γραπτού του, όταν η αξιολόγηση του γραπτού είναι μικρότερη από τον ελάχιστο βαθμό επιτυχίας της κανονικής εξεταστικής περιόδου.

9. Εάν ο/η φοιτητής/τρια δεν προσέλθει στην επαναληπτική εξεταστική περίοδο του Σεπτεμβρίου είναι υποχρεωμένος να επαναλάβει την παρακολούθησή του μαθήματος την αμέσως επόμενη περίοδο που θα προσφερθεί.

10. Εάν ο/η φοιτητής/τρια αποτύχει σε ένα μάθημα, το οποίο έχει ήδη παρακολουθήσει δύο φορές, διαγράφεται αυτόματα και δεν μπορεί να συνεχίσει το Πρόγραμμα.

11. Σε περίπτωση αποτυχίας σε μάθημα λόγω υπέρβασης του ορίου απουσιών, ο μεταπτυχιακός φοιτητής είναι υποχρεωμένος να επαναλάβει την παρακολούθησή του.

12. Κάθε μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια δύναται να αποτύχει σε έως τρία (3) μαθήματα ανά ακαδημαϊκό έτος. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. καθορίζονται ειδικές περιπτώσεις ανωτέρας βίας (ασθένεια, φόρτος εργασίας, κ.λπ.) κατά τις οποίες δύναται να επιτρέπεται αποτυχία σε μεγαλύτερο αριθμό μαθημάτων.

13. Δεν επιτρέπεται αναβαθμολόγηση εξέτασης προκειμένου ο/η φοιτητής/τρια να λάβει προβιβάσιμο βαθμό ή να βελτιώσει τη βαθμολογία του/της. Διόρθωση βαθμού μετά την ανακοίνωσή του από τη Γραμματεία, επιτρέπεται, εφόσον έχει εμφίλοχωρήσει δικαιολογημένη παραδρομή ή αθροιστικό σφάλμα (επισυνάπτεται γραπτό), ύστερα από έγγραφο του/της διδάσκοντος/ουσας και απόφαση της Ε.Π.Σ.

14. Με τον εσωτερικό κανονισμό λειτουργίας του Α.Ε.Ι. ρυθμίζονται: α) οι εναλλακτικές μέθοδοι για την αξιολόγηση φοιτητών με αναπηρία και ειδικές εκπαιδευτικές ανάγκες β) τα μέτρα πρόνοιας για την αξιολόγηση φοιτητών που αποδεδειγμένα είναι ασθενείς ή αναρρώνουν από βαριά ασθένεια κατά τη διάρκεια της εξεταστικής περιόδου. Μέχρι την έκδοση του Εσωτερικού Κανονισμού Λειτουργίας του Ιδρύματος θα ρυθμίζονται με απόφαση της Συγκλήτου.

15. Η Ε.Π.Σ., μετά από εισήγηση της Σ.Ε., δύναται να αποφασίσει τη διαγραφή μεταπτυχιακών φοιτητών (πέρα από τις περιπτώσεις που προβλέπονται στις σχετικές νομοθετικές ρυθμίσεις) στις παρακάτω περιπτώσεις:

α) Ξεπεράσουν τον ανώτατο επιτρεπόμενο χρόνο ολοκλήρωσης των σπουδών τους,

β) Η μη εκπλήρωση των οικονομικών υποχρεώσεων μέχρι τον ανώτατο επιτρεπόμενο χρόνο ολοκλήρωσης των σπουδών που έχει οριστεί στον Κανονισμό Λειτουργίας του Δ.Π.Μ.Σ., συμπεριλαμβανομένης και της ολοκλήρωσης της Διπλωματικής Εργασίας εφόσον προβλέπεται,

γ) Η πλημμελής εκπλήρωση λοιπών υποχρεώσεων που ορίζονται από τον οικείο Κανονισμό,

δ) Συμπεριφορά που προσβάλλει την ακαδημαϊκή δεοντολογία κατά την κείμενη νομοθεσία,

ε) Οποιοδήποτε ακαδημαϊκό παράπτωμα. Ως παραβάσεις θεωρούνται και τα παραπτώματα της αντιγραφής κατά τη διάρκεια των εξετάσεων, αλλά και στη συγγραφή των εργασιών, της λογοκλοπής και γενικότερα κάθε παράβαση των διατάξεων περί πνευματικής ιδιοκτησίας από μεταπτυχιακό φοιτητή κατά τη συγγραφή εργασιών στο πλαίσιο των μαθημάτων ή στην εκπόνηση της διπλωματικής εργασίας,

στ) Αίτηση του/της ίδιου/ας του μεταπτυχιακού/κής φοιτητή/τριας.

16. Σε περίπτωση διαγραφής του/της μεταπτυχιακού/κής φοιτητή/τριας κατά τα ανωτέρω δεν είναι δυνατή η επιστροφή τυχόν καταβληθέντων τελών φοίτησης, εκτός και εάν συντρέχουν ειδικοί λόγοι και αποφασίσει αιτιολογημένα η Ε.Π.Σ. μετά από πρόταση της Σ.Ε. του Δ.Π.Μ.Σ.

#### Άρθρο 10

##### Διπλωματική Εργασία (Δ.Ε.)

1. Η διπλωματική εργασία (Δ.Ε.) είναι υποχρεωτική και πραγματοποιείται για τους/τις μεν φοιτητές/τριες πλήρους φοίτησης στο τρίτο (3) εξάμηνο σπουδών ενώ για τους/τις φοιτητές/τριες μερικής φοίτησης στο πέμπτο (5) εξάμηνο σπουδών.

α) Για τους φοιτητές του τμήματος πλήρους φοίτησης ορίζονται τρεις (3) εναλλακτικές: Πτυχιακή Εργασία Εφαρμογής - Field Study Project, Πρακτική Άσκηση - Internship, Επιχειρηματικό Σχέδιο - Entrepreneurial Project. Οι ανωτέρω επιλογές έχουν την ίδια βαρύτητα και τις ίδιες Πιστωτικές Μονάδες όπως αυτές ορίζονται στη παρ. 5β του άρθρου 8.

β) Για τους φοιτητές του τμήματος μερικής φοίτησης η διπλωματική εργασία επέχει θέση Εφαρμοσμένης Εργασίας Επιστημονικού Πεδίου (Integrated Impact Project) με τις Πιστωτικές Μονάδες όπως αυτές ορίζονται στη παρ. 5β του άρθρου 8.

2. Οι λεπτομέρειες της διπλωματικής εργασίας ορίζονται στον Οδηγό Σπουδών του προγράμματος ή στον Οδηγό Εκπόνησης Διπλωματικής Εργασίας ο οποίος εκδίδεται με απόφαση της Ε.Π.Σ. και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δ.Π.Μ.Σ. Εάν η Δ.Ε. πραγματοποιείται σε μορφή Πρακτικής Άσκησης (για τους φοιτητές του τμήματος πλήρους φοίτησης), οι διαδικασίες αίτησης, εκπόνησης, υποβολής και αξιολόγησης, ορίζονται στον Κανονισμό Πρακτικής Άσκησης του Δ.Π.Μ.Σ. ο οποίος εκδίδεται με απόφαση της Ε.Π.Σ. και αναρτάται στην ιστοσελίδα του Δ.Π.Μ.Σ.

3. Δικαίωμα επίβλεψης διπλωματικών εργασιών έχουν οι διδάσκοντες/ουσες του Δ.Π.Μ.Σ. των περ. α) έως στ) της παρ. 1 του άρθρου 83 του ν. 4957/2022 υπό την προ-

ϋπόθεση ότι είναι κάτοχοι διδακτορικού διπλώματος. Με απόφαση της Ε.Π.Σ. δύναται να ανατίθεται η επίβλεψη διπλωματικών εργασιών και σε μέλη Δ.Ε.Π., Ε.Ε.Π. και Ε.ΔΙ.Π. των Τμημάτων, που δεν έχουν αναλάβει διδακτικό έργο στο Π.Μ.Σ (παρ. 3. του άρθρου 83 του ν. 4957/2022). Σε εξαιρετικές περιπτώσεις αντικειμενικής αδυναμίας άσκησης καθηκόντων επίβλεψης επί μακρό χρονικό διάστημα ή ύπαρξη άλλου σπουδαίου λόγου, η Ε.Π.Σ. δύναται να προβεί, κατόπιν αιτιολόγησης της απόφασής της, στην αντικατάσταση του/της επιβλέποντα/ουσας ή Μέλους της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής.

4. Η γλώσσα συγγραφής της διπλωματικής εργασίας είναι η αγγλική.

Κατ' εξαίρεση και με απόφαση της Ε.Π.Σ. δύναται να επιτραπεί η συγγραφή της Δ.Ε. στην ελληνική γλώσσα, μετά από αιτιολογημένη αίτηση του/της ενδιαφερομένου/νης, που σχετίζεται με τις προϋποθέσεις/προδιαγραφές της εργασίας.

5. Για να αξιολογηθεί η Δ.Ε., ο/η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια οφείλει να την υποστηρίξει ενώπιον της Τριμελούς Εξεταστικής Επιτροπής. Η παρουσίαση και εξέταση της διπλωματικής εργασίας μπορεί να γίνει δια ζώσης ή εξ αποστάσεως.

Η αξιολόγηση της Δ.Ε. στηρίζεται σε συγκεκριμένα κριτήρια όπως αυτά ορίζονται στη φόρμα αξιολόγησης. Μετά την παρουσίαση, καταρτίζεται πρακτικό το οποίο υπογράφεται από την εξεταστική επιτροπή.

6. Σε περίπτωση αποτυχίας στην εξέταση της διπλωματικής εργασίας ή μη εμπρόθεσμης υποβολής της, ο/η φοιτητής/τρια μπορεί να επανυποβάλει τη Δ.Ε. για μία ακόμη φορά, λαμβάνοντας υπόψη τα σχόλια της Εξεταστικής Επιτροπής, όχι νωρίτερα από ένα (1) μήνα, ούτε αργότερα από τρεις (3) μήνες. Σε περίπτωση δεύτερης αποτυχίας ο/η φοιτητής/τρια διαγράφεται από το Πρόγραμμα μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

7. Ο τίτλος της μεταπτυχιακής διπλωματικής εργασίας, εφόσον εγκριθεί από την εξεταστική επιτροπή, αναρτάται στον δικτυακό τόπο του Δ.Π.Μ.Σ. Στα πλαίσια του απορρήτου των προσωπικών δεδομένων και επειδή η διπλωματική εργασία εξετάζει πραγματικά προβλήματα των συνεργαζόμενων εταιρειών, δεν κατατίθεται στη Βιβλιοθήκη του ΟΠΑ αλλά διατηρείται στη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ.

#### Άρθρο 11

##### Απονομή και Βαθμός Διπλώματος

##### Μεταπτυχιακών Σπουδών

1. Ο/Η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια ολοκληρώνει τις σπουδές του/της και λαμβάνει το Δίπλωμα Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.), όταν εκπληρώσει όλες τις, υπό του Προγράμματος, προβλεπόμενες υποχρεώσεις, δηλαδή επιτυχή εξέταση στα μαθήματα του προγράμματος, την έγκριση, ολοκλήρωση και επιτυχή αξιολόγηση της διπλωματικής εργασίας και εξόφληση των τελών φοίτησης. Αν δεν επιτευχθούν τα ανωτέρω στις προβλεπόμενες προθεσμίες, ο/η μεταπτυχιακός/κη φοιτητής/τρια δικαιούται μόνο απλού πιστοποιητικού επιτυχούς παρακολούθησης των μαθημάτων (βεβαίωση σπουδών με αναλυτική βαθμολογία) όπου έλαβε προαγωγικό βαθμό, και κατόπιν διαγράφεται από το Πρόγραμμα.

2. Ο τελικός βαθμός του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) προκύπτει από τον βαθμό των μεταπτυχιακών μαθημάτων και τον βαθμό της διπλωματικής εργασίας από μηδέν (0) μέχρι δέκα (10) με διαβαθμίσεις της ακέραιας ή μισής μονάδας.

3. Ο βαθμός του Διπλώματος Μεταπτυχιακών Σπουδών (Δ.Μ.Σ.) πιστοποιεί την επιτυχή περάτωση των σπουδών του/της μεταπτυχιακού/κής φοιτητή/τριας. Στα απονεμόμενα Δ.Μ.Σ. αναγράφεται χαρακτηρισμός Καλώς, Λίαν Καλώς, Άριστα που αντιστοιχεί σε:

⇒ «Άριστα» από 8,51 έως 10

⇒ «Λίαν Καλώς» από 6,51 έως 8,50

⇒ «Καλώς» από 5 έως 6,50

4. Μέχρι την απονομή του διπλώματος, δύναται να χορηγείται από τη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ., πιστοποιητικό περάτωσης των σπουδών στο οποίο αναφέρεται η ημερομηνία ολοκλήρωσης των ακαδημαϊκών υποχρεώσεων του/της φοιτητή/τριας.

#### Άρθρο 12

##### Σύμβουλος Καθηγητής Μεταπτυχιακών Φοιτητών

Για κάθε μεταπτυχιακό/κή φοιτητή/τρια ορίζεται από την Ε.Π.Σ., ένα μέλος ΔΕΠ ως Σύμβουλος Καθηγητής, με στόχο την υποστήριξη του κατά τη διάρκεια των σπουδών του/της σύμφωνα με την απόφαση της Συγκλήτου του ΟΠΑ (6η συνεδρίαση/12-01-2023) και τον Κανονισμό Προγραμμάτων Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών του Ιδρύματος (άρθρο 12, Β' 3140/2023).

#### Άρθρο 13

##### Πηγές Χρηματοδότησης - Τέλη φοίτησης

1. Η χρηματοδότηση του Δ.Π.Μ.Σ. μπορεί να προέρχεται από: δωρεές, παροχές, κληροδοτήματα, χορηγίες, ερευνητικά προγράμματα, προγράμματα της Ε.Ε. ή άλλων διεθνών οργανισμών, τέλη φοίτησης και άλλες πηγές, όπως προβλέπεται από την κείμενη νομοθεσία.

2. Τα τέλη φοίτησης για την παρακολούθηση του Δ.Π.Μ.Σ. ορίζονται για το Τμήμα Πλήρους Φοίτησης σε εννέα χιλιάδες επτακόσια ευρώ (€9.700) και για το Τμήμα Μερικής Φοίτησης σε εννέα χιλιάδες εννιακόσια ευρώ (€9.900).

α) Τα τέλη φοίτησης κατατίθενται σε προκαθορισμένες δόσεις. Για το τμήμα πλήρους φοίτησης ορίζονται:

- € 1.700 με την αποδοχή της θέσης,

- € 3.000 τέλη Δεκεμβρίου,

- € 3.000 τέλη Μαρτίου,

- € 2.000 τέλη Μαΐου.

β) Για το τμήμα μερικής φοίτησης ορίζονται:

- € 1.900 με την αποδοχή της θέσης,

- € 2.000 τέλη Ιανουαρίου του πρώτου έτους σπουδών,

- € 2.000 τέλη Μαΐου του πρώτου έτους σπουδών,

- € 2.000 τέλη Οκτωβρίου του δεύτερου έτους σπουδών,

- € 2.000 τέλη Μαρτίου του δεύτερου έτους σπουδών.

γ) Οι ανωτέρω δόσεις δύναται να αναπροσαρμόζονται με απόφαση του αρμόδιου οργάνου.

3. Οι μεταπτυχιακοί φοιτητές οφείλουν να εξοφλούν εγκαίρως όλες τις οικονομικές τους υποχρεώσεις εντός των άνω οριζόμενων δόσεων και προθεσμιών.

4. Σε περίπτωση μη τήρησης των οικονομικών υποχρεώσεων είναι δυνατή η προσωρινή αναστολή φοίτησης ή η διαγραφή του/της φοιτητή/τριας από το Πρόγραμμα, μετά από απόφαση της Ε.Π.Σ.

5. Εγγεγραμμένοι φοιτητές/τριες του Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να φοιτούν ατελώς σύμφωνα με την κείμενη νομοθεσία. Σύμφωνα με τον ν. 4957/2022 (Α' 141) προβλέπεται η απαλλαγή από τα τέλη φοίτησης για το έως 30% των φοιτητών των τμημάτων που πληρούν τις εν εφαρμογή νόμιμες προϋποθέσεις.

#### Άρθρο 14

##### Υποτροφίες - Βραβεία

1. Το Δ.Π.Μ.Σ. δύναται να παρέχει υποτροφίες βάσει αντικειμενικών, ακαδημαϊκών, οικονομικών και κοινωνικών κριτηρίων σε φοιτητές/τριες, σύμφωνα με απόφαση της Ε.Π.Σ., στην οποία καθορίζονται το ύψος και ο αριθμός των υποτροφιών, τα κριτήρια και τα σχετικά δικαιολογητικά, η διαδικασία χορήγησης των υποτροφιών, καθώς και οι υποχρεώσεις και τα δικαιώματα των υποτρόφων. Σε περίπτωση που ένας υποτρόφος/η φοιτητής/τρια δεν είναι συνεπής με τις υποχρεώσεις του/της, η Ε.Π.Σ., προβαίνει στην αφαίρεση της υποτροφίας του/της.

2. Το Δ.Π.Μ.Σ. δύναται επίσης να χορηγεί βραβεία σε φοιτητές/τριες με εξαιρετικές επιδόσεις, σύμφωνα με κριτήρια και διαδικασία που καθορίζεται με απόφαση της Ε.Π.Σ..

3. Επιπλέον, το Δ.Π.Μ.Σ. δύναται, μετά από αιτιολογημένη απόφαση της Ε.Π.Σ., να απαλλάσσει φοιτητές/τριες εν όλω ή εν μέρει από την υποχρέωση καταβολής τελών φοίτησης, υπό την προϋπόθεση παροχής έργου προς το Πρόγραμμα ή το Ίδρυμα.

#### Άρθρο 15

##### Διδάσκοντες στο Δ.Π.Μ.Σ. - Ανάθεση διδασκαλίας

1. Κάθε μάθημα διδάσκεται από έναν ή περισσότερους διδάσκοντες. Η ανάθεση διδακτικού έργου στο Δ.Π.Μ.Σ. γίνεται σύμφωνα με τις κείμενες διατάξεις.

2. Στις υποχρεώσεις των διδασκόντων περιλαμβάνονται μεταξύ άλλων η παροχή πληροφοριών στους/στις φοιτητές/τριες σχετικά με την περιγραφή του μαθήματος, του συνοπτικού περιεχομένου και τίτλου των διαλέξεων με παράθεση σχετικής βιβλιογραφίας, του τρόπου εξέτασης του μαθήματος, η επίβλεψη της διπλωματικής εργασίας, η επικοινωνία με τους μεταπτυχιακούς φοιτητές. Οι διδάσκοντες ενδείκνυται να χρησιμοποιούν την ψηφιακή πλατφόρμα του Πανεπιστημίου ή του Δ.Π.Μ.Σ. ή του μαθήματος το οποίο διδάσκουν, στην οποία θα περιλαμβάνουν σημειώσεις, παρουσιάσεις, βοηθήματα κ.λπ.

#### Άρθρο 16

##### Ορκωμοσία

1. Φοιτητής/τρια που ολοκλήρωσε επιτυχώς τις μεταπτυχιακές σπουδές του/της, ορκίζεται σε τελετή ορκωμοσίας, ενώπιον του Πρύτανη ή του Αντιπρύτανη ως εκπροσώπου του Πρύτανη, του Κοσμήτορα της Σχολής, του Προέδρου του Τμήματος και του Διευθυντή του Δ.Π.Μ.Σ. Η ορκωμοσία δεν αποτελεί συστατικό τύπο της

επιτυχούς περάτωσης των σπουδών, είναι όμως αναγκαία προϋπόθεση για τη χορήγηση του μεταπτυχιακού διπλώματος.

2. Για λόγους ανωτέρας βίας και με αίτησή του/της προς τη Γραμματεία του Δ.Π.Μ.Σ. ο/η απόφοιτος/τη μπορεί να ζητήσει τη χορήγηση του τίτλου σπουδών χωρίς να συμμετάσχει στην τελετή ορκωμοσίας ή να ζητήσει να συμμετάσχει σε επόμενη τελετή ορκωμοσίας. Πριν από την ορκωμοσία ή την απαλλαγή τους από αυτή μπορεί να δίδεται στους αποφοίτους σχετικό πιστοποιητικό για την επιτυχή περάτωση των σπουδών τους.

3. Στους απόφοιτους που δεν επιθυμούν να δώσουν όρκο θρησκευτικού τύπου επιτρέπεται απλή επίκληση της τιμής και συνείδησής τους.

#### Άρθρο 17

##### Διοικητική - Οικονομική Υποστήριξη

1. Το Δ.Π.Μ.Σ. υποστηρίζεται από το Τμήμα Γραμματείας Μεταπτυχιακών και Διδακτορικών Σπουδών της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Ο.Π.Α., κατά τα δι-αλαμβανόμενα στην υπ'αρ. 6094/27-09-2019 απόφαση της Συγκλήτου του Ο.Π.Α. (Β' 3803).

2. Στο Δ.Π.Μ.Σ. λειτουργεί επιπλέον ειδική γραμματεία, η οποία εξυπηρετεί τους/τις φοιτητές/τριες και τους/τις διδάσκοντες/ουσες του Προγράμματος και συνεπικουρεί το έργο της Σ.Ε. και της Ε.Π.Σ και του/της Διευθυντή/τριας.

3. Η οικονομική διαχείριση και εκτέλεση του προϋπολογισμού του Δ.Π.Μ.Σ. εκτελείται από τον Ε.Λ.Κ.Ε./Ο.Π.Α., σύμφωνα με τις εκάστοτε ισχύουσες διατάξεις.

#### Άρθρο 18

##### Διάρκεια ισχύος

Το Δ.Π.Μ.Σ. «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA International/Master in Business Administration - MBA International» με την παρούσα μορφή θα λειτουργήσει ως το ακαδημαϊκό έτος 2028-2029 σύμφωνα με τις ισχύουσες διατάξεις.

#### Άρθρο 19

##### Μεταβατικές διατάξεις

1. Ο παρών Κανονισμός εφαρμόζεται σε φοιτητές/τριες που εγγράφησαν κατά την έναρξη του ακαδημαϊκού έτους 2022-2023, καθώς και σε φοιτητές/τριες που εγγράφονται και αρχίζουν τη φοίτηση τους από το ακαδημαϊκό έτος 2023-2024 και έπειτα.

2. Όσα θέματα δεν ρυθμίζονται στον παρόντα Κανονισμό, θα ρυθμίζονται με αποφάσεις των αρμοδίων οργάνων σύμφωνα με την ισχύουσα νομοθεσία.

#### ΠΑΡΑΡΤΗΜΑ - Περιεχόμενο Μαθημάτων -

##### Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες

##### ΠΕΡΙΕΧΟΜΕΝΟ ΜΑΘΗΜΑΤΩΝ

##### Υποχρεωτικά Μαθήματα

##### Τμήμα Πλήρους Φοίτησης

##### Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

bm85101f -Λογιστική και Χρηματοοικονομική Ανάλυση

Το μάθημα καλύπτει θέματα αναφορικά με την αποτίμηση των περιουσιακών στοιχείων, τον προσδιορισμό

του εισοδήματος και τη δημοσιοποίηση διαφόρων στοιχείων των οικονομικών καταστάσεων. Το μάθημα δίνει ιδιαίτερη έμφαση σε θέματα διαχείρισης κερδών και χρηματοδότησης εκτός ισολογισμού, καθώς και τα δύο έχουν επιπτώσεις στον κίνδυνο και την απόδοση μιας, εισηγμένης στο Χρηματιστήριο, εταιρείας. Το υλικό του μαθήματος συμβάλει ιδιαίτερα στη λήψη αποφάσεων που επηρεάζει την κατανομή των πόρων σε επιχειρήσεις, π.χ. οι αποφάσεις δανεισμού, επενδύσεων κ.λπ. Το μάθημα βασίζεται σε μελέτες περιπτώσεων στις οποίες παρουσιάζονται λογιστικά ζητήματα από την Ελλάδα και το εξωτερικό, και απαιτεί την εφαρμογή του υλικού του μαθήματος στην ανάλυση μιας, εισηγμένης στο Χρηματιστήριο Αθηνών, επιχείρησης.

bm85104f Data, Models and Decisions-Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων

Το μάθημα αυτό εισάγει τους φοιτητές στα βασικά εργαλεία και τις τεχνικές για τη σωστή χρήση των δεδομένων στη λήψη διοικητικών αποφάσεων, καθώς και στις εφαρμογές τους σε διάφορες λειτουργίες της επιχείρησης, όπως η παραγωγή, η χρηματοδότηση, το μάρκετινγκ καθώς και άλλες επιχειρησιακές διαδικασίες. Οι φοιτητές εισάγονται στις βασικές κατηγορίες μοντέλων που χρησιμοποιούνται στη λήψη αποφάσεων, τις δυνατότητες και περιορισμούς που προσφέρουν και τις κατηγορίες των αποφάσεων που αντιμετωπίζουν. Το μάθημα καλύπτει ένα εύρος θεματικών εννοιών, ήτοι τον γραμμικό προγραμματισμό, την ανάλυση ευαισθησίας, τον ακέραιο γραμμικό προγραμματισμό, τα δένδρα αποφάσεων, τους ευρετικούς αλγορίθμους και την πολυκριτηριακή βελτιστοποίηση. Στο μάθημα θα χρησιμοποιηθούν επίσης εργαλεία λογισμικού για την μοντελοποίηση και την επίλυση προβλημάτων βελτιστοποίησης όπου οι φοιτητές θα έχουν τη δυνατότητα να αξιολογήσουν διαφορετικά επιχειρησιακά σενάρια.

bm85105f Entrepreneurship and Business Planning-Επιχειρηματικότητα και Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

Το μάθημα εισάγει τους φοιτητές στην πρακτική της επιχειρηματικότητας, παρέχοντας ιδέες και γνώσεις για αυτό που ονομάζεται «επιχειρηματικό ταξίδι». Δεν εστιάζει μόνο στις βέλτιστες πρακτικές και μελέτες περιπτώσεων, αλλά, κυρίως, τοποθετεί τους φοιτητές στη θέση των επιχειρηματιών παρακινώντας τους να δημιουργήσουν μια καινοτόμα νέα επιχείρηση. Το μάθημα επικεντρώνεται σε πέντε στοιχεία: α) δημιουργικότητα και προτυποποίηση (εργαστήριο δημιουργικότητας και καινοτομίας και εργαστήριο γρήγορης προτυποποίησης) β) αξία της πρότασης (χαρτογράφηση του προφίλ των πελατών και της αξίας), γ) καινοτομία (δέκα τύποι καινοτομίας), δ) σχεδιασμό (επιχειρηματικό πλαίσιο και καμβάς επιχειρηματικού σχεδίου) και, τέλος, χρηματοδότηση και λειτουργία μιας start-up επιχείρησης. Οι φοιτητές αξιολογούνται με εργασίες στην τάξη, με την παρουσίαση (και βίντεο) της ιδέας και το επιχειρηματικό σχέδιο της start-up επιχείρησης. Επισκέπτες ομιλητές -από επιχειρηματίες έως ειδικούς και επενδυτές- θα παραθέσουν διαλέξεις στο μάθημα, παρουσιάζοντας το δικό τους «επιχειρηματικό ταξίδι».

bm85106f Financial Management-Χρηματοοικονομική Διοίκηση

Το μάθημα στοχεύει στην κατανόηση της θεωρίας και πρακτικής της χρηματοοικονομικής διαχείρισης. Ακολουθείται μια διεθνής προσέγγιση και εστιάζουμε σε έννοιες όπως η δημιουργία αξίας, η σημασία της χρηματοοικονομικής λειτουργίας σε ένα διεθνή οργανισμό, η διαδικασία κατανομής κεφαλαίου και ο ρόλος των αγορών χρήματος και κεφαλαίου. Καλύπτονται οι μέθοδοι αξιολόγησης της απόδοσης για οικονομικό προγραμματισμό, η διαχείριση του κεφαλαίου κίνησης, μοντέλα αποτίμησης επιχειρήσεων, αποτίμηση μετοχών και ομολόγων και μεθοδολογίες προϋπολογισμού επενδύσεων. Τέλος, συζητούνται βασικές χρηματοοικονομικές αποφάσεις της εταιρείας όπως οι πηγές χρηματοδότησης και η δραστηριότητα συγχωνεύσεων και εξαγορών.

bm85107f Information Systems Management-Διοικητική των Πληροφοριακών Συστημάτων

Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση του ρόλου και της σημασίας των Πληροφοριακών Συστημάτων (IS) στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον. Τα θέματα που θα καλυφθούν περιλαμβάνουν τη σημασία και τη χρήση των πληροφοριακών συστημάτων σε διάφορες πτυχές των οργανισμών, δίκτυα, πανκαναλικές τεχνολογίες, το υπολογιστικό νέφος, διαχείριση πληροφοριακών πόρων και διαχείριση ψηφιακού μάρκετινγκ.

bm85108f International Business-Διεθνείς Επιχειρήσεις

Το μάθημα προσφέρει μια εισαγωγική άποψη στα θέματα που σχετίζονται με τις ευκαιρίες/προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι διεθνοποιημένες επιχειρήσεις στην εποχή της παγκοσμιοποίησης. Αναλύονται τα κίνητρα της επιχείρησης και τα εμπόδια ανάπτυξης τους στο εξωτερικό. Εξετάζονται οι διαφορετικές κατηγορίες τρόπων εξυπηρέτησης της διεθνούς αγοράς, δηλαδή οι εξαγωγές, οι άδειες εκμετάλλευσης/franchising, οι κοινοπραξίες/στρατηγικές συμμαχίες και οι θυγατρικές, καθώς και τα κριτήρια σύμφωνα με τα οποία μια επιχείρηση επιλέγει κάποιο από τα παραπάνω. Επίσης, ο ρόλος του περιβάλλοντος τόσο της χώρας υποδοχής όσο και της χώρας καταγωγής εξετάζεται σε σχέση με τις διεθνείς δραστηριότητες της επιχείρησης.

bm85109f Managerial Economics-Οικονομικά για Στελέχη Επιχειρήσεων

Το μάθημα εξετάζει τη συμπεριφορά της αγοράς και επικεντρώνεται στις ενέργειες και αντιδράσεις των επιχειρήσεων και των καταναλωτών σε διάφορα περιβάλλοντα της αγοράς. Αναλύεται ο αντίκτυπος των διαφορών ειδών αγοράς (συμπεριλαμβανομένου του τέλει ανταγωνισμού, του μονοπωλίου και του ολιγοπωλίου) στην παραγωγή και κατανάλωση. Δεν απαιτείται κάποια προηγούμενη γνώση στα οικονομικά. Οι στόχοι του μαθήματος είναι οι εξής:

1. Η ειδικευση στα βασικά εργαλεία της μικροοικονομίας: η ανάλυση προσφοράς και ζήτησης, οι θεωρίες της συμπεριφοράς καταναλωτή και παραγωγού και η ανάλυση της δομής της αγοράς. 2. Να παρουσιάσει μια βάση ανάλυσης για τη λήψη διοικητικών αποφάσεων και τη διαμόρφωση της ανταγωνιστικής στρατηγικής

μιας επιχείρησης. 3. Να προσφέρει ένα πλαίσιο για την ανάλυση του ρόλου της κυβέρνησης σε μια οικονομία της αγοράς και να διερευνήσει πώς η συμπεριφορά μιας επιχείρησης σχετίζεται με το γενικό της περιβάλλον.

bm85110f Marketing Management-Διοίκηση Μάρκετινγκ

Ο στόχος αυτού του μαθήματος είναι να εισαγάγει τους φοιτητές στις βασικές αρχές και λειτουργίες της φιλοσοφίας του Μάρκετινγκ. Εξετάζει επίσης, θέματα στρατηγικού σχεδιασμού-προγραμματισμού αποφάσεων μάρκετινγκ.

bm85113f Managing People and Operations- Διοίκηση Ανθρώπων και Λειτουργιών

Η ανάλυση της προσωπικότητας, η δυναμική των ομάδων και η επικοινωνία συνθέτουν τα βασικά ζητήματα του πρώτου μέρους του μαθήματος. Παρουσιάζει τις τελευταίες εξελίξεις στην οργανωσιακή συμπεριφορά και στοχεύει στην ανάπτυξη των βασικών δεξιοτήτων που είναι απαραίτητες για διευθυντικά στελέχη για να κατανοήσουν και να διαχειριστούν τον ανθρώπινο παράγοντα στο επιχειρηματικό περιβάλλον. Το δεύτερο μέρος εστιάζεται στο σχεδιασμό, στην ανάλυση, στη βελτιστοποίηση και στον λειτουργικό έλεγχο των διαδικασιών-συστημάτων παραγωγής ή παροχής υπηρεσιών - τόσο σε βιομηχανίες όσο και σε εταιρείες παροχής υπηρεσιών. Τονίζει την αναγκαιότητα για αποτελεσματική διαχείριση των περιορισμένων πόρων των συστημάτων αυτών. Οι θεματικές ενότητες καλύπτουν τη Σχεδίαση Προϊόντων/Υπηρεσιών/Διαδικασιών, τη Τοποθεσία Εγκαταστάσεων, τον Προγραμματισμό Χωρητικότητας, τη Διαχείριση Ποιότητας και τη Διαχείριση Αποθέματος.

bm85114f Business Strategy and Ethics- Επιχειρησιακή Στρατηγική και Ηθική

Το μάθημα ασχολείται με βασικά θέματα που αντιμετωπίζει κάθε μάντζερ: α) πώς να αναλύει το εξωτερικό περιβάλλον μιας επιχείρησης (διάρθρωτική ανάλυση βιομηχανιών, στρατηγικές ομάδες, τάσεις), β) πώς να εκμεταλλευτεί και να οικοδομήσει τους πόρους και τις ικανότητες που απαιτούνται για να διατηρήσει και να βελτιώσει τη θέση της επιχείρησης στην αγορά, γ) πώς να κατευθύνει την επιχείρηση στο μέλλον (αποστολή/όραμα/στρατηγική), δ) πώς να κάνει μια στρατηγική επιλογή, με δεδομένη μια σειρά εναλλακτικών στρατηγικών επιλογών και ε) πώς να οικοδομήσει και να διατηρήσει το ανταγωνιστικό της πλεονέκτημα. Το μάθημα εξετάζει επίσης τα ηθικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά ζητήματα της εποχής και τα εταιρικά διλήμματα που αυτά δημιουργούν, καθώς και την ανταπόκριση των επιχειρήσεων στις κοινωνικές απαιτήσεις και προσδοκίες για μια υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά.

Υποχρεωτικά Μαθήματα - Τμήμα Μερικής Φοίτησης  
Ελάχιστες Διδακτικές - Ωρες είκοσι οκτώ (28)

bm85101p Accounting and Financial Reporting-Λογιστική και Χρηματοοικονομική Ανάλυση

Το μάθημα καλύπτει θέματα αναφορικά με την επιμέτρηση των περιουσιακών στοιχείων μιας επιχείρησης, τον προσδιορισμό του εισοδήματος της και τη γνωστοποίηση διαφόρων στοιχείων των οικονομικών καταστάσεων. Το υλικό του μαθήματος συμβάλει στην κατανόηση

ση του συνόλου των αποφάσεων που καλείται να λάβει η διοίκηση μιας επιχείρησης και ιδιαίτερα σε αυτές που αφορούν την κατανομή των πόρων σε επιχειρήσεις, π.χ. οι αποφάσεις δανεισμού, επενδύσεων κ.λπ. Το μάθημα βασίζεται, μεταξύ άλλων, σε μελέτες περιπτώσεων στις οποίες παρουσιάζονται λογιστικά ζητήματα από την Ελλάδα και το εξωτερικό.

bm85102p Business Ethics and Corporate Governance-Επιχειρησιακή Ηθική και Εταιρική Διακυβέρνηση

Το μάθημα εξετάζει τα ηθικά, κοινωνικά και περιβαλλοντικά ζητήματα της εποχής και τα εταιρικά διλήμματα που αυτά δημιουργούν, καθώς και την ανταπόκριση των επιχειρήσεων στις κοινωνικές απαιτήσεις και προσδοκίες για μια υπεύθυνη επιχειρηματική συμπεριφορά. Αποσαφηνίζει την έννοια της Ηθικής και παρουσιάζει τις βασικές θεωρίες της Ηθικής, προκειμένου να αναγνωρίζουμε ζητήματα ηθικής στην καθημερινότητα και το εργασιακό μας περιβάλλον, να μπορούμε να αξιολογούμε τις διαφορετικές τους διαστάσεις, έτσι ώστε να οδηγούμαστε σε αποφάσεις που δημιουργούν μακροπρόθεσμη αξία για όλους. Εν συνεχεία, το μάθημα αναφέρεται στην έννοια της εταιρικής υπευθυνότητας και αειφορίας, στο πώς μπορεί μία επιχείρηση να αναπτύξει μια αποτελεσματική στρατηγική εταιρικής υπευθυνότητας στην πράξη καθώς εξετάζει και τους διάφορους τρόπους με τους οποίους μία επιχείρηση μπορεί να υιοθετήσει πρακτικές εταιρικής υπευθυνότητας και αειφορίας ώστε να επιτύχει μακροπρόθεσμο θετικό αντίκτυπο στην οικονομία, την κοινωνία και το περιβάλλον.

bm85103p Business Strategy-Επιχειρησιακή Στρατηγική

Το μάθημα ασχολείται με βασικά θέματα που αντιμετωπίζει κάθε μάνατζερ: α) πώς να αναλύει το εξωτερικό περιβάλλον μιας επιχείρησης (διαρθρωτική ανάλυση βιομηχανιών, στρατηγικές ομάδες, τάσεις), β) πώς να εκμεταλλευτεί και να οικοδομήσει τους πόρους και τις ικανότητες που απαιτούνται για να διατηρήσει και να βελτιώσει τη θέση της επιχείρησης στην αγορά, γ) πώς να κατευθύνει την επιχείρηση στο μέλλον (αποστολή/όραμα/στρατηγική), δ) πώς να κάνει μια στρατηγική επιλογή, με δεδομένη μια σειρά εναλλακτικών στρατηγικών επιλογών και ε) πώς να οικοδομήσει και να διατηρήσει το ανταγωνιστικό της πλεονέκτημα. Παρέχει την απαραίτητη γνώση για τον εντοπισμό των προκλήσεων διαφορετικών ανταγωνιστικών περιβαλλόντων και δίνει κάποιες αναλυτικές προσεγγίσεις, χρήσιμες για πολύ διαφορετικά στρατηγικά προβλήματα.

bm85104p Data, Models and Decisions-Λήψη Επιχειρησιακών Αποφάσεων

Το μάθημα αυτό εισάγει τους φοιτητές στα βασικά εργαλεία και τις τεχνικές για τη σωστή χρήση των δεδομένων στη λήψη διοικητικών αποφάσεων, καθώς και στις εφαρμογές τους σε διάφορες λειτουργίες της επιχείρησης, όπως η παραγωγή, η χρηματοδότηση, το μάρκετινγκ καθώς και άλλες επιχειρησιακές διαδικασίες. Οι φοιτητές εισάγονται στις βασικές κατηγορίες μοντέλων που χρησιμοποιούνται στη λήψη αποφάσεων, τις δυνατότητες και περιορισμούς που προσφέρουν και τις κατηγορίες των αποφάσεων που αντιμετωπίζουν.

Το μάθημα καλύπτει ένα εύρος θεματικών ενοτήτων, ήτοι τον γραμμικό προγραμματισμό, την ανάλυση ευαισθησίας, τον ακέραιο γραμμικό προγραμματισμό, τα δένδρα αποφάσεων, τους ευρετικούς αλγορίθμους και την πολυκριτηριακή βελτιστοποίηση. Στο μάθημα θα χρησιμοποιηθούν επίσης εργαλεία λογισμικού για την μοντελοποίηση και την επίλυση προβλημάτων βελτιστοποίησης όπου οι φοιτητές θα έχουν τη δυνατότητα να αξιολογήσουν διαφορετικά επιχειρησιακά σενάρια.

bm85105p Entrepreneurship and Business Planning-Επιχειρηματικότητα και Επιχειρησιακός Σχεδιασμός

Το μάθημα διερευνά τους ποικίλους ορισμούς της επιχειρηματικότητας, την έννοια του μεμονωμένου επιχειρηματία και τις προκλήσεις που καλείται να αντιμετωπίσει καθώς και τα ζητήματα που συνδέονται με τη δημιουργία των νέων επιχειρήσεων. Παρουσιάζει διάφορα σύγχρονα ζητήματα στη μελέτη της επιχειρηματικότητας με βάση σχετικά παραδείγματα επιχειρηματικών περιπτώσεων. Η επιχειρηματικότητα εξετάζεται κυρίως μέσα από τον οικονομικό αντίκτυπο της δημιουργίας αξίας μέσω της εκμετάλλευσης ευκαιριών και πόρων. Μελετάται η έννοια του επιχειρηματικού εγχειρήματος ως διακριτού συνδυασμού καινοτομίας και δημιουργικότητας, η οικονομική ανάπτυξη (κέρδος) και η εκτελεσμένη στρατηγική (επιχειρηματικός σχεδιασμός). Έμφαση δίνεται στην αξιολόγηση των ιδεών, στο σχεδιασμό επιχειρηματικών μοντέλων για βιωσιμότητα και στην ανάπτυξη και αξιολόγηση επιχειρηματικών σχεδίων για νεοφυείς επιχειρήσεις.

bm85106p Financial Management-Χρηματοοικονομική Διοίκηση

Το μάθημα αυτό αποτελεί τη βάση των Χρηματοοικονομικών και έχει σκοπό να προσδώσει τις απαραίτητες γνώσεις και τα εργαλεία για την επίλυση συγκεκριμένων προβλημάτων που αντιμετωπίζει μια σύγχρονη επιχείρηση. Το πρώτο μέρος του μαθήματος ασχολείται με την εταιρική διακυβέρνηση, στο δεύτερο μέρος αναλύονται θέματα στους φοιτητές όπως η αξιολόγηση επενδύσεων και οι τρόποι χρηματοδότησης μίας επιχείρησης, και τέλος στο τρίτο μέρος παρουσιάζονται στους φοιτητές θέματα όπως το κόστος κεφαλαίου και η κεφαλαιακή διάρθρωση. Η παρουσίαση είναι προσανατολισμένη στα δεδομένα που ισχύουν στις ανεπτυγμένες αγορές, κυρίως των ΗΠΑ και της Ευρώπης, με εκτενείς αναφορές στην ελληνική πραγματικότητα.

bm85107p Information Systems Management-Διοικητική των Πληροφοριακών Συστημάτων

Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση του ρόλου και της σημασίας των Πληροφοριακών Συστημάτων (IS) στο σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον. Τα θέματα που θα καλυφθούν περιλαμβάνουν τη σημασία και τη χρήση των πληροφοριακών συστημάτων σε διάφορες πτυχές των οργανισμών, το ψηφιακό επιχειρείν και την αναλυτική μεγάλου όγκου δεδομένων.

bm85108p International Business-Διεθνείς Επιχειρήσεις

Το μάθημα προσφέρει μια εισαγωγική άποψη στα θέματα που σχετίζονται με τις ευκαιρίες/προκλήσεις που αντιμετωπίζουν οι διεθνοποιημένες επιχειρήσεις

στην εποχή της παγκοσμιοποίησης. Αναλύονται τα κίνητρα της επιχείρησης και τα εμπόδια ανάπτυξης τους στο εξωτερικό. Εξετάζονται οι διαφορετικές κατηγορίες τρόπων εξυπηρέτησης της διεθνούς αγοράς, δηλαδή οι εξαγωγές, οι άδειες εκμετάλλευσης/franchising, οι κοινοπραξίες/στρατηγικές συμμαχίες και οι θυγατρικές, καθώς και τα κριτήρια σύμφωνα με τα οποία μια επιχείρηση επιλέγει κάποιο από τα παραπάνω. Επίσης, ο ρόλος του περιβάλλοντος τόσο της χώρας υποδοχής όσο και της χώρας καταγωγής εξετάζεται σε σχέση με τις διεθνείς δραστηριότητες της επιχείρησης.

bm85109p Managerial Economics-Οικονομικά για Στελέχη Επιχειρήσεων

Το μάθημα εξετάζει τη συμπεριφορά της αγοράς και επικεντρώνεται στις ενέργειες και αντιδράσεις των επιχειρήσεων και των καταναλωτών σε διάφορα περιβάλλοντα της αγοράς. Αναλύεται ο αντίκτυπος των διαφόρων ειδών αγορών (συμπεριλαμβανομένου του τέλει ανταγωνισμού, του μονοπωλίου και του ολιγοπωλίου) στην παραγωγή και κατανάλωση. Δεν απαιτείται κάποια προηγούμενη γνώση στα οικονομικά. Οι στόχοι του μαθήματος είναι οι εξής: 1. Η ειδίκευση στα βασικά εργαλεία της μικροοικονομίας: η ανάλυση προσφοράς και ζήτησης, οι θεωρίες της συμπεριφοράς καταναλωτή και παραγωγού και η ανάλυση της δομής της αγοράς. 2. Να παρουσιάσει μια βάση ανάλυσης για τη λήψη διοικητικών αποφάσεων και τη διαμόρφωση της ανταγωνιστικής στρατηγικής μιας επιχείρησης. 3. Να προσφέρει ένα πλαίσιο για την ανάλυση του ρόλου της κυβέρνησης σε μια οικονομία της αγοράς και να διερευνήσει πώς η συμπεριφορά μιας επιχείρησης σχετίζεται με το γενικό της περιβάλλον.

bm85110p Marketing Management-Διοίκηση Μάρκετινγκ

Ο στόχος αυτού του μαθήματος είναι να εισαγάγει τους φοιτητές στις βασικές αρχές και λειτουργίες της φιλοσοφίας του Μάρκετινγκ. Εξετάζει επίσης, θέματα στρατηγικού σχεδιασμού-προγραμματισμού αποφάσεων μάρκετινγκ.

bm85111p Operations Management-Προγραμματισμός Παραγωγής και Διαχείριση Διαδικασιών

Το μάθημα εισάγει τους φοιτητές στο σχεδιασμό, την ανάλυση, τη βελτιστοποίηση και τον λειτουργικό έλεγχο των διαδικασιών -συστημάτων παραγωγής ή παροχής υπηρεσιών- τόσο σε βιομηχανίες όσο και σε εταιρείες παροχής υπηρεσιών. Τονίζει την αναγκαιότητα για αποτελεσματική διαχείριση των περιορισμένων πόρων των συστημάτων αυτών. Μέσω του μαθήματος, οι φοιτητές θα κατανοήσουν την οργανωτική δομή καθώς και τα διάφορα στοιχεία, υποσυστήματα και λειτουργίες ενός συστήματος παραγωγής ή παροχής υπηρεσιών. Θα αποκτήσουν γνώσεις σχετικά με τα προβλήματα που ανακύπτουν κατά το σχεδιασμό και τη λειτουργία τους και πώς μπορούν να αντιμετωπιστούν μέσα από στρατηγικές επιλογές, συγκεκριμένες μεθόδους και τεχνικές ανάλυσης. Οι θεματικές ενότητες του μαθήματος καλύπτουν την Επιχειρησιακή Στρατηγική- Λιτή Διαχείριση, Σχεδίαση Προϊόντων/Υπηρεσιών/Διαδικασιών, Τοποθεσία Εγκαταστάσεων, Προγραμματισμό Χωρητικότητας, Προβλέψεις, Διαχείριση Ποιότητας, Διαχείριση Αποθέματος και Έλεγχο Συστήματος με λογισμικό ERP.

bm85112p Organizational Behavior and HRM - Οργανωσιακή Συμπεριφορά και Διαχείριση Ανθρώπινων Πόρων

Η διοίκηση ατόμων και ομάδων ασχολείται με τη μελέτη των ψυχολογικών και συμπεριφορικών αρχών και την εφαρμογή τους σε άτομα και ομάδες εντός των οργανισμών. Επειδή η εργασία εντός των οργανισμών πραγματοποιείται και ολοκληρώνεται από και μέσω ανθρώπων, θα επικεντρωθούμε στην ανάλυση και την κατανόηση παραγόντων που επηρεάζουν τη συμπεριφορά ατόμων και ομάδων και σε εφαρμογές που αναπτύσσουν την προσωπική τους αποτελεσματικότητα και εργασιακή απόδοση. Το μάθημα στοχεύει επίσης στην εξοικείωση των φοιτητών με το ευρύτερο πλαίσιο της Διοίκησης Ανθρώπινου Δυναμικού (HRM). Τα θέματα που καλύπτονται σε όλη τη διάρκεια των διαλέξεων θα εισάγουν τους φοιτητές στον τρέχοντα τρόπο διαχείρισης των εργαζομένων σε σύγχρονους οργανισμούς, με ιδιαίτερη αναφορά στον διεθνή οργανισμό.

Μαθήματα Επιλογής για το Τμήμα Πλήρους και Μερικής Φοίτησης

bm85201s Personal Skills Development-Ανάπτυξη Προσωπικών Δεξιοτήτων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Ο στόχος του μαθήματος είναι να υποστηρίξει τους συμμετέχοντες στην ανάπτυξη και βελτίωση των προσωπικών τους δεξιοτήτων, οι οποίες θεωρούνται απαραίτητες για την επιτυχία τους σε ένα σύγχρονο επιχειρηματικό περιβάλλον. Εστιάζοντας ιδιαίτερα στη δυναμική της ομάδας και στη συναισθηματική νοημοσύνη, το μάθημα επιδιώκει να βοηθήσει τους συμμετέχοντες να εντοπίσουν τα δυνατά τους πλεονεκτήματα τα οποία και πρέπει να αξιοποιήσουν και τις αδυναμίες που πρέπει να βελτιώσουν. Περιλαμβάνει την επίσης την έννοια της αυτοαξιολόγησης και την αξιολόγηση των φοιτητών από συμφοιτητές τους σχετικά με τις προσωπικές δεξιότητες που σχετίζονται με την εργασία, μέσω εργαστηρίων, παιχνιδιών ρόλων, ασκήσεων ομάδας και μελέτης περιπτώσεων.

bm85202s Geopolitics and Business - Γεωπολιτική και Επιχειρηματικότητα - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Σκοπός του μαθήματος είναι να παρέχει μια γεωπολιτική εικόνα των επιχειρηματικών αποφάσεων. Ο κόσμος έχει αλλάξει σε μεγάλο βαθμό τα τελευταία 30 χρόνια. Η πτώση του κομμουνισμού στην Ευρώπη και οι "τέσσερις εκσυγχρονισμοί" του Ντενγκ στην Κίνα οδήγησαν πολλούς να πιστέψουν ότι ο δυτικός καπιταλισμός είχε επιτέλους θριαμβεύσει, σε συνδυασμό με τον δημοκρατικό φιλελευθερισμό. Η εξαιρετική επιτυχία της σύγχρονης παγκοσμιοποίησης είναι άμεση συνέπεια αυτών των δύο ιστορικών γεγονότων.

bm85203s Investment Analysis - Ανάλυση Επενδύσεων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Στόχος του μαθήματος είναι να προσφέρει μια καλή κατανόηση των αρχών της θεωρίας του χαρτοφυλακίου μετοχών και της διαχείρισης των επενδύσεων. Εξετάζονται τόσο θεωρητικές όσο και πρακτικές πτυχές του κινδύνου και μέτρησης των αποδόσεων για χαρτοφυλάκια



και μεμονωμένους τίτλους. Στη συνέχεια, αναλύονται οι έννοιες της διαφοροποίησης, της επιλογής, κατασκευής και αξιολόγησης χαρτοφυλακίου. Χρησιμοποιούνται επίσης διάφορα μοντέλα ισορροπίας των τιμών των περιουσιακών στοιχείων, έναντι των οποίων συγκρίνονται οι τιμές των τίτλων της αγοράς. Η αξιολόγηση της απόδοσης του χαρτοφυλακίου είναι μέρος του μαθήματος.

bm85204s Global Supply Chain Management - Διοίκηση Εφοδιαστικής Αλυσίδας - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Στόχος του μαθήματος είναι η αναλυτική παρουσίαση εννοιών και μεθόδων σχετικά με την ανάλυση, το σχεδιασμό και την αξιολόγηση Εφοδιαστικών Αλυσίδων. Ιδιαίτερη έμφαση δίνεται στον στρατηγικό ρόλο της Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας στο Διεθνές Επιχειρηματικό Περιβάλλον. Το μάθημα καλύπτει θέματα που σχετίζονται με: i) τις αναδυόμενες τάσεις Διοίκησης Εφοδιαστικής Αλυσίδας (ΔΕΑ) στο Διεθνές Επιχειρηματικό Περιβάλλον, ii) τον σχεδιασμό ενός Δικτύου Εφοδιαστικής Αλυσίδας, iii) τη μοντελοποίηση των αποφάσεων ΔΕΑ, iv) την αξιολόγηση της απόδοσης της Εφοδιαστικής Αλυσίδας, v) τη μοντελοποίηση των συστημάτων διανομής και τη λήψη αποφάσεων συστημάτων Μεταφορών, και vi) την Εφοδιαστική Διαχείριση.

bm85205s Innovation, Creativity and the Management of Technology - Καινοτομία, Δημιουργικότητα και Διοίκηση Τεχνολογίας - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Οι σημερινές επιχειρήσεις υψηλής επίδοσης πρέπει να έχουν την ικανότητα να αξιοποιούν συνεχώς εσωτερικούς και εξωτερικούς πόρους και γνώσεις προκειμένου να απελευθερώσουν και να αναπτύξουν το δημιουργικό δυναμικό τους και τελικά να αναπτύξουν νέες βιώσιμες παροχές (προϊόντα, υπηρεσίες, διαδικασίες, τεχνολογίες...), δηλαδή να καινοτομούν. Σε αυτό το πλαίσιο, το μάθημα στοχεύει στην ανάπτυξη κατανόησης της δημιουργικότητας και της καινοτομίας ως φαινομένων και διαδικασιών σε οργανισμούς, στην κατανόηση του τρόπου διαχείρισης και βελτίωσής τους και του τρόπου με τον οποίο πρακτικά εργαλεία και μέθοδοι μπορούν να χρησιμοποιηθούν για τη βελτίωση και την εξέλιξη της καινοτομίας. Η τεχνολογία ήταν πάντα ένας σημαντικός μοχλός και βασικός παράγοντας για την καινοτομία, καθώς και ένα αποτέλεσμα καινοτομίας η ίδια. Ως εκ τούτου, οι διαδικασίες παραγωγής και ανάπτυξης τεχνολογίας διαδραματίζουν καθοριστικό ρόλο στον τρόπο με τον οποίο οι καινοτομίες αναπτύσσονται. Ένας άλλος καίριος στόχος του μαθήματος είναι, επομένως, να παρουσιάσει μια ανάλυση της τεχνολογίας ως σύγχρονης στρατηγικής επιταγής, καθώς και τον τρόπο με τον οποίο μπορεί να διαχειριστεί και να ενσωματωθεί, ώστε να ενισχύσει την καινοτομία.

bm85207s Managerial Accounting - Διοικητική Λογιστική - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Στόχος του μαθήματος είναι να παρέχει βασικές γνώσεις λογιστικής διαχείρισης χρήσιμες για έναν διοικητικό στέλεχος για τη πραγματοποίηση αναλύσεων εσωτερικά διαθέσιμων στοιχείων της επιχείρησης και την καθοδήγηση της συνολικής επιχειρηματικής στρατηγικής και

εξέλιξης της εταιρείας. Το μάθημα θα ενισχύσει τις δυνατότητες των φοιτητών να μελετούν και να χρησιμοποιούν δεδομένα, να αξιολογούν εναλλακτικές λύσεις χρησιμοποιώντας αναλύσεις κόστους-οφέλους και να καταλήγουν σε ιδέες που θα ενισχύσουν τους βραχυπρόθεσμους και μακροπρόθεσμους επιχειρηματικούς στόχους. Θα καλύψει περαιτέρω θέματα λογιστικής διαχείρισης και στρατηγικού σχεδιασμού στοιχείων χρηματοοικονομικής αναφοράς που σχετίζονται με την κοστολόγηση. Τέλος, θα συζητηθούν θέματα χρηματοοικονομικού προγραμματισμού (προϋπολογισμός) και κερδοφορίας.

bm85208s Project Management - Διοίκηση Έργων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Η εργασία βασισμένη σε έργα είναι η νέα τάση στον επιχειρηματικό κόσμο. Η αποτελεσματική Διοίκηση Έργων είναι πρωταρχικής σημασίας για την επιτυχία των έργων και, κατά συνέπεια, την επιχειρηματική επιτυχία. Αυτό το μάθημα σχεδιάστηκε για μελέτη επιπέδου MBA (EQF 7) στη Διοίκηση Έργων. Σε αυτό το μάθημα, οι φοιτητές θα εξοικειωθούν με όλους τους τομείς γνώσης της διοίκησης έργων, δηλαδή το αντικείμενο, τον χρόνο, το κόστος, τα ενδιαφερόμενα μέρη, την ποιότητα, τους ανθρώπινους πόρους, την επικοινωνία, τους κινδύνους, τις προμήθειες και την ενοποίηση έργου. Το μάθημα είναι πλήρως συμβατό με τα κύρια διεθνή πρότυπα διοίκησης έργων (συγκεκριμένα PMBOK-PMI και ISO21502). Καλύπτει τις σχετικές διεργασίες διοίκησης έργων και επικεντρώνεται σε συγκεκριμένες τεχνικές/εργαλεία που υποστηρίζουν αυτές τις διεργασίες, με έμφαση στον τριπλό περιορισμό της διοίκησης έργου (διοίκηση αντικείμενου, χρόνου και κόστους). Το περιεχόμενο αυτού του μαθήματος είναι γενικό, με στόχο οι δεξιότητες που αποκτώνται να σχετίζονται με το περιβάλλον και/ή την εμπειρία του ατόμου αναφορικά με διάφορους τύπους έργων.

bm85209s Corporate Finance - Προηγμένη και Διεθνή Χρηματοοικονομική Διοίκηση - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Το μάθημα αυτό καλύπτει τα πλέον σύγχρονα εργαλεία, μεθοδολογίες και ιδέες αναφορικά με τρόπους χρηματοδότησης επιχειρήσεων και παράγοντες που επηρεάζουν τη διανομή κεφαλαίων στους μετόχους μέσω επαναγοράς μετοχών και μερισματικής πολιτικής. Καλύπτει επίσης θέματα αποτίμησης επενδύσεων και κεφαλαιακού προϋπολογισμού. Μελέτες περιπτώσεων και εμπειρικές εφαρμογές με πραγματικά δεδομένα χρησιμοποιούνται για την ανάπτυξη κατευθυντήριων γραμμών και πρακτικών δεξιοτήτων που απαιτούνται για τη λήψη χρηματοοικονομικών αποφάσεων στην πράξη. Ιδιαίτερη σημασία δίδεται στη μελέτη των τελευταίων εξελίξεων στις διεθνείς χρηματαγορές και κεφαλαιαγορές και τον τρόπο που επηρεάζουν το χρηματοοικονομικό κόστος και αποφάσεις των εταιρειών.

bm85210s Entrepreneurship and Sustainable Energy - Επιχειρηματικότητα και Αειφόρος Ενέργεια - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες δεκαπέντε (15)

Το μάθημα επικεντρώνεται στην επιχειρηματική διαδικασία που σχετίζεται με την αειφόρο ενέργεια. Παρέχει

στους μαθητές γνώσεις και προηγμένες δεξιότητες σε όλες τις πτυχές της βιώσιμης ενέργειας, συμπεριλαμβανομένης της ανάντη/εξερεύνησης, παραγωγής/διανομής, διαχείρισης αποβλήτων, ενεργειακής απόδοσης και παρακολούθησης. Μετά την εισαγωγή στην πραγματικότητα του επιχειρηματία και τα κεντρικά ζητήματα που σχετίζονται με την προετοιμασία ενός επιχειρηματικό σχέδιο, οι φοιτητές έχουν την ευκαιρία να ειδικευτούν στον ενεργειακό τομέα. Οι φοιτητές ασχολούνται με τις οικονομικές, εμπορικές και διοικητικές πτυχές της ανάπτυξης ενός επιχειρηματικού σχεδίου στον ενεργειακό τομέα με τη βοήθεια εμπειρογνομώνων της αγοράς που φέρνουν την εμπειρία τους στο μάθημα. Με το πέρας του μαθήματος οι φοιτητές αποκτούν χρήσιμες τεχνικές γνώσεις στον τομέα της βιώσιμης ενέργειας και των επιχειρήσεων· προετοιμάζουν το δικό τους επιχειρηματικό σχέδιο και το παρουσιάζουν σε κοινό.

bm85211s Financial Risk Management - Διαχείριση Χρηματοοικονομικού Κινδύνου - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Οι εταιρείες του χρηματοπιστωτικού τομέα εκτίθενται σε μεγάλο αριθμό κινδύνων που προέρχονται από ένα χρηματοπιστωτικό περιβάλλον υπερβολικά περίπλοκο και διαρκώς μεταβαλλόμενο. Η ορθή διαχείριση αυτών των κινδύνων αποτελεί προστιθέμενη αξία, καθώς προστατεύει την καθαρή αξία των εταιρειών, ελαχιστοποιεί τις περιττές διακυμάνσεις των εσόδων και επιτρέπει τη σωστή τιμολόγηση των χρηματοοικονομικών προϊόντων. Σκοπός του μαθήματος είναι να προσφέρει μια καλή εισαγωγή στις μεθοδολογίες που χρησιμοποιούνται για τον εντοπισμό και τη μέτρηση των χρηματοοικονομικών κινδύνων. Υιοθετούμε μια προσέγγιση με δομικά στοιχεία βάσει της οποίας μελετάμε τους κινδύνους επιτοκίου, πίστωσης, ρευστότητας, αγοράς και λειτουργικούς κινδύνους. Επιπλέον, μελετάμε το ρυθμιστικό πλαίσιο που αφορά τους εν λόγω κινδύνους, παρουσιάζουμε την κριτική που έχει ασκηθεί κατά των μεθοδολογιών μέτρησης που χρησιμοποιούνται και τη χρησιμότητα της εποπτικής ρύθμισης που εφαρμόζεται

bm85212s Management of Change and Restructuring - Διοίκηση Αλλαγών και Επιχειρηματικός Ανασχηματισμός - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Η έννοια της αλλαγής δεν είναι καινούρια. Πράγματι, η αλλαγή πάντα αναγνωρίζονταν ως απαραίτητη και εγγενής σε όλες τις πτυχές της οργανωσιακής ζωής. Ωστόσο, στις μέρες μας ο ρυθμός των αλλαγών είναι μεγαλύτερος από ποτέ. Επιπλέον, οι αλλαγές σήμερα χαρακτηρίζονται από περισσότερη ασάφεια, αυξημένη αβεβαιότητα, εντονότερη πολυπλοκότητα, μεγαλύτερη συχνότητα και ισχυρότερη ένταση, καθιστώντας με αυτό τον τρόπο την αποτελεσματική διοίκηση των αλλαγών επιτακτική. Σκοπός του μαθήματος είναι η κατανόηση των αλλαγών στο εξωτερικό ή/και στο εσωτερικό περιβάλλον των οργανισμών και η παρουσίαση ενός πλαισίου για την αποτελεσματική διαχείρισή τους.

bm85213s Market Research - Έρευνα Αγοράς - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Καθώς η πολυπλοκότητα των προβλημάτων που αντιμετωπίζουν οι μάνατζερ αυξήθηκε τα τελευταία χρόνια,

αυξήθηκε και η ανάγκη για πληροφόρηση - σχετικά με το επιχειρηματικό περιβάλλον, τον ανταγωνισμό και ιδιαίτερα τον πελάτη. Ως μάνατζερ, είναι σχεδόν βέβαιο ότι θα έρθετε σε στενή επαφή με την έρευνα αγοράς κάποια στιγμή κατά τη διάρκεια της καριέρας σας. Σε ορισμένους ρόλους, η έρευνα αγοράς αποτελεί αναπόσπαστο μέρος της καθημερινής διαδικασίας λήψης αποφάσεων. Το μάθημα αυτό έχει σχεδιαστεί για να σας δώσει τα εργαλεία ώστε να γίνετε ένας έξυπνος χρήστης της έρευνας αγοράς. Ο στόχος είναι να σας παρέχει ηχητική κατανόηση της λογικής της έρευνας αγοράς και την ικανότητα να αξιολογείτε κριτικά και να επιλέγετε τις κατάλληλες τεχνικές για τη συλλογή των δεδομένων που είναι απαραίτητα για τη δημιουργία κατάλληλων γνώσεων και την ενημέρωση για την αποτελεσματική λήψη αποφάσεων μάρκετινγκ.

bm85214s TOPAZ Management Simulation- TOPAZ Προσομοίωση στη Διοίκηση Επιχειρήσεων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Το Topaz Management Simulation είναι ένα εξελιγμένο εργαλείο προσομοίωσης στρατηγικής διοίκησης μέσα σε μια ανταγωνιστική και δυναμικά μεταβαλλόμενη αγορά. Οι φοιτητές συμμετέχουν σε διευθυντικές ομάδες επιχειρήσεων που δραστηριοποιούνται στην παγκόσμια αγορά και καλούνται να σχεδιάσουν και να υλοποιήσουν την επιχειρηματική της στρατηγική για πέντε διαδοχικά επιχειρηματικά τρίμηνα και να λάβουν αποφάσεις σε 66 ζητήματα εν μέσω έντονου ανταγωνισμού. Η άσκηση προσομοίωσης επιτρέπει στις ομάδες να μάθουν και να αποκτούν εμπειρία λαμβάνοντας επιχειρηματικές αποφάσεις real time. Οι επιχειρήσεις ασχολούνται με την ανάλυση της αγοράς, τη διαμόρφωση στρατηγικής και την εφαρμογή της και επωφελούνται από τις άμεσες συνέπειες των ενεργειών τους.

bm852117s Mergers and Acquisitions - Συγχωνεύσεις και Εξαγορές - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Οι συγχωνεύσεις και οι εξαγορές (Σ & Ε) μπορούν να θεωρηθούν ως μία δυναμική στρατηγική επέκτασης και ανάπτυξης των επιχειρήσεων. Οι Σ & Ε και οι εταιρικές αναδιρθρώσεις ιστορικά έχουν επιδείξει ότι εξελίσσονται υπό μορφή "κύματος" σε διάφορους επιχειρηματικούς τομείς, αν και, στις περισσότερες περιπτώσεις, τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα δεν τεκμηριώνουν επαρκώς τα υποκείμενα στρατηγικά κίνητρα.

Το μάθημα παρέχει ένα συνοπτικό αλλά ισχυρό θεωρητικό και εμπειρικό υπόβαθρο στο πεδίο των Σ & Ε, αξιοποιώντας εφαρμοσμένα εργαλεία, σύγχρονες μεθόδους και χρηματοοικονομικές τεχνικές. Μελέτες περιπτώσεων και εμπειρικές εφαρμογές χρησιμοποιούνται για την υποστήριξη των θεωρητικών και πρακτικών διαστάσεων. Αναπτύσσονται οι στόχοι, τα κίνητρα, τα στάδια και οι διαδικασίες των συγχωνεύσεων και εξαγορών, αξιολογούνται τα χρηματοοικονομικά αποτελέσματα και αναλύονται οι συνέπειες τόσο για την εξαγοράζουσα εταιρεία όσο και για την εταιρεία-στόχο. Έμφαση δίνεται στις στρατηγικές εξαγορές, την επιλογή στρατηγικά κατάλληλων εταιριών-στόχων, την χρηματοοικονομική αποτίμηση των συγχωνεύσεων και τις συνέπειες επί της αξίας των μετόχων των εμπλεκόμενων εταιρειών.

bm852118s Project Finance - Χρηματοδότηση Έργων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες Δεκαπέντε (15)

Η χρηματοδότηση του έργου εφαρμόζεται όλο και περισσότερο σε όλο τον κόσμο, τόσο σε ανεπτυγμένες όσο και σε αναπτυσσόμενες χώρες, ως εναλλακτικός τρόπος χρηματοδότησης ιδιωτικών έργων υποδομής και βιομηχανίας σε όλες τις κλίμακες και σε διάφορους τομείς: μεταφορές, ενέργεια, αποχέτευση και εγκαταστάσεις επεξεργασίας υδάτων, εκπαιδευτικά, τουριστικά και κυβερνητικά γραφεία. Το μάθημα αυτό στοχεύει στο να παρέχει τους φοιτητές με τα βασικά εργαλεία και τις κρίσιμες έννοιες που απαιτούνται για να κατανοήσουν και να διαμορφώσουν τα τεχνικά, αναλυτικά και διαρθρωτικά χαρακτηριστικά της μεγάλης κλίμακας χρηματοδότησης έργων. Συγκεκριμένα, οι συμμετέχοντες θα μάθουν πώς να δομήσουν, να εκτιμήσουν και να χρηματοδοτήσουν έργα υπό διαφορετικά πλαίσια (PPP, PFI, BOOT κ.λπ.).

bm852119s Consumer Behavior - Συμπεριφορά Καταναλωτή - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Στο μάθημα αυτό αναλύονται διαφορετικές πτυχές της συμπεριφοράς των καταναλωτών και οι συνέπειες τους για το σχεδιασμό της στρατηγικής μάρκετινγκ. Κύριος στόχος είναι να αποκτήσουν οι φοιτητές μια ολοκληρωμένη άποψη των ψυχολογικών και κοινωνικών διαδικασιών και παραγόντων που διέπουν και καθορίζουν τη συμπεριφορά των καταναλωτών και να είναι σε θέση να μεταφέρουν αυτή τη γνώση στις πραγματικές συνθήκες της αγοράς. Το μάθημα εξετάζει κλασικές και σύγχρονες θεωρίες, έννοιες και εμπειρικά ευρήματα σχετικά με τα κίνητρα των καταναλωτών, την αντίληψη, τη μάθηση, την αξιολόγηση, τη λήψη αποφάσεων, την αγορά και εμπειρία με προϊόντα και υπηρεσίες καθώς και τον ρόλο της προσωπικότητας, της κοινωνικής επιρροής και των πολιτισμικών παραγόντων. Εξετάζονται επίσης οι κύριες ερευνητικές μέθοδοι του κλάδου καθώς και ζητήματα ηθικής και προστασίας των καταναλωτών. Το μάθημα αναδεικνύει πώς η βαθιά κατανόηση της περιπλοκότητας της συμπεριφοράς των καταναλωτών καθοδηγεί την πρόβλεψη αναδυόμενων αναγκών, τον σχεδιασμό προϊόντων, την τμηματοποίηση, στόχευση και τοποθέτηση, τις αποφάσεις τιμολόγησης και διανομής, τη διαμόρφωση προωθητικών και διαφημιστικών ενεργειών και, συνολικά, τη βελτιστοποίηση των πρακτικών μάρκετινγκ.

bm85221s International Negotiations - Διεθνείς Διαπραγματεύσεις - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Αυτό το δυναμικό και διαδραστικό μάθημα παρέχει στους managers ένα αποτελεσματικό πλαίσιο για την επίτευξη των στόχων τους σε ανταγωνιστικές παγκόσμιες επιχειρηματικές συνθήκες. Το μάθημα θα βοηθήσει τους σπουδαστές στην προετοιμασία και στην εκτέλεση δοκιμασμένων στρατηγικών για την επίτευξη επικοινωνιακής επάρκειας, συμπεριλαμβανομένης της επίλυσης συγκρούσεων, της διαπραγμάτευσης και της διαμεσολάβησης, με άτομα από διαφορετικές κουλτούρες. Δεν θα εξετάσει μόνο τις θεωρίες του πολιτισμού, της επικοινωνίας και της διαπραγμάτευσης, αλλά θα θέσει τους φοιτητές σε μια βιωματική κατάσταση, στην οποία θα

αποκτήσουν πολύτιμες δεξιότητες για την αντιμετώπιση των εμποδίων σε καταστάσεις παγκόσμιας διαχείρισης. Μέσω της χρήσης περιπτώσεων, ασκήσεων πολυπολιτισμικών ομάδων και προσομοιώσεων, το μάθημα αυτό θα εξοπλίσει τον μάντζερ με εργαλεία για την επίλυση προβλημάτων και την αξιοποίηση ευκαιριών σε έναν πολυπολιτισμικό κόσμο.

bm85222s Energy Economics and Management - Οικονομική Διαχείριση Ενεργειακών Πόρων - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Το μάθημα αφορά στη χρήση της οικονομικής θεωρίας και των οικονομικών εργαλείων για την κατανόηση και την επίλυση των προκλήσεων που αντιμετωπίζουν οι αγορές ενέργειας. Μέσα από μια διαχειριστική προοπτική, το μάθημα διερευνά τις θεωρητικές και εμπειρικές προοπτικές των οικονομικών της ζήτησης και προσφοράς ενέργειας, των ενεργειακών αγορών, των δομών της αγοράς ηλεκτρικής ενέργειας, των εξωτερικών επιδράσεων, της ρύθμισης, της φορολογίας και άλλων κρατικών παρεμβάσεων στον ενεργειακό τομέα, της ενεργειακής απόδοσης, της μείωσης των εκπομπών άνθρακα και των μέσων πολιτικής που επηρεάζουν την ενέργεια. Το μάθημα εξετάζει την πολιτική οικονομία της ενέργειας και της κλιματικής αλλαγής, την ενεργειακή μετάβαση, τις περιφερειακές ενεργειακές πολιτικές, κανονισμούς και πρωτοβουλίες όπως η Ευρωπαϊκή Πράσινη Συμφωνία, το Ευρωπαϊκό Δίκαιο για το Κλίμα και η ταξινόμηση της ΕΕ, οι Στόχοι Βιώσιμης Ανάπτυξης και η Ατζέντα των Ηνωμένων Εθνών για το 2030. Το μάθημα διεγείρει συζήτηση με γνώμονα την επιστήμη σχετικά με τη σχέση ενέργειας-ανάπτυξης και τη σχέση ενέργειας-τροφής-νερού-περιβάλλοντος.

bm85223s Network Analysis: Applications in organizations, society, and the digital economy- Ανάλυση Δικτύων: Πρακτικές εφαρμογές στις επιχειρήσεις, τον κοινωνικό ιστό και την ψηφιακή οικονομία - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Στόχος του μαθήματος είναι να εισάγει τους φοιτητές στην ανάλυση δικτύων και τις εφαρμογές της στις επιχειρήσεις, στην κοινωνία και στην ψηφιακή οικονομία. Η ανάλυση δικτύων περιλαμβάνει τεχνικές και μεθόδους για την ανάλυση και οπτικοποίηση σύνθετων προβλημάτων με στόχο την εξεύρεση πληροφοριών που βρίσκονται στις συνδέσεις των οντοτήτων που απαρτίζουν το δίκτυο. Το μάθημα θα παρέχει στους φοιτητές μια εις βάθος κατανόηση των ευκαιριών, των προκλήσεων και των απειλών που προκύπτουν από τα online κοινωνικά μέσα δικτύωσης όσον αφορά τις επιχειρήσεις και την κοινωνία γενικότερα, καθώς και πως η ψηφιακή οικονομία στηρίζει την ύπαρξή της στα online δίκτυα (blockchain). Θα εισαγάγει, βάσει μελετών περιπτώσεων, τους φοιτητές στα κοινωνικά και δεοντολογικά ζητήματα που προκύπτουν συχνά διαθέτοντας στο κοινό πληροφορίες σε διαδικτυακά κοινωνικά δίκτυα για επιχειρηματικούς σκοπούς ή/και άλλα είδη αναλύσεων. Τέλος, στους φοιτητές θα παρουσιαστούν οι έννοιες της σοφίας του πλήθους και της κοινωνικής μάθησης, διερευνώντας τους όρους υπό τους οποίους η σύγκλιση της κοινής γνώμης μπορεί να εμφανιστεί στα διαδικτυακά κοινωνικά δίκτυα.

bm85224s Global Sustainability Strategies and Reporting - Διεθνείς Στρατηγικές και Αναφορές Βιωσιμότητας - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Το μάθημα έχει ως στόχο να παρέχει στους φοιτητές μια γενική εικόνα των διαφόρων παγκόσμιων Στρατηγικών Αειφορίας, εταιρικών και μη κερδοσκοπικών προοπτικών, νομοθεσιών, συναφών κινδύνων και ευκαιριών. Σκοπός της είναι η καλύτερη κατανόηση των επιμέρους στοιχείων και κριτηρίων που είναι απαραίτητα για την ανάπτυξη και εφαρμογή συνολικών στρατηγικών Βιώσιμης Ανάπτυξης παγκοσμίως και την υποβολή εκθέσεων και καλών πρακτικών. Το μάθημα επικεντρώνεται στη Βιώσιμη Ανάπτυξη των επιχειρήσεων και οργανισμών και τη δημιουργία ανταγωνιστικού πλεονεκτήματος σε ένα ιδιαίτερα ανταγωνιστικό διεθνές περιβάλλον.

bm85226s Strategic Restructuring in the Healthcare and the Life Sciences Sector - Στρατηγικός ανασχηματισμός στον Τομέα της Υγείας - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Οι τομείς υγείας/φαρμακευτικών και βιοεπιστημών γενικά γίνονται όλο και πιο σημαντικοί τόσο για την ευημερία των ανθρώπων όσο και για την οικονομία, σε παγκόσμιο και τοπικό επίπεδο. Υπάρχει επιτακτική ανάγκη στρατηγικής αναδιάρθρωσης του τομέα, προκειμένου να ανταποκριθεί στις νέες απαιτήσεις, για την εισαγωγή νέων επιχειρησιακών μοντέλων, για τις διεργασίες και την εισαγωγή νέων τρόπων παρακολούθησης της ποιότητας και της ποσότητας των υπηρεσιών υγείας. Αυτό το μάθημα διερευνά πώς μπορούν να υλοποιηθούν αυτές οι αλλαγές και τις ευκαιρίες που προκύπτουν από τη διαδικασία. Θα συζητήσουμε τη χρήση των νέων τεχνολογιών και τον τρόπο ενσωμάτωσής τους στις διαδικασίες του τομέα της υγείας. Ιδιαίτερη έμφαση θα δοθεί στην ανάλυση των μεγάλων δεδομένων, των κοινωνικών μέσων, του e-health και των ολοκληρωμένων υπηρεσιών υγειονομικής περίθαλψης, της καινοτομίας και της επιχειρηματικότητας στην υγειονομική περίθαλψη. Θα εξετάσουμε νέα επιχειρηματικά μοντέλα, συμπεριλαμβανομένων των ασφαλιστικών επιχειρήσεων, και τη σημασία τους για την κάλυψη του κόστους για την υγεία με την αξιοποίηση νέων χρηματοδοτικών μέσων και μηχανισμών επενδύσεων. Θα συζητήσουμε επίσης τη δομή και τις ευκαιρίες του τουρισμού υγείας. Τέλος, θα ασχοληθούμε λίγο περισσότερο με τη λειτουργία της βιομηχανίας Pharma και θα μιλήσουμε για τη σημασία των νέων αγωγών ιατρικής, του ρυθμιστικού περιβάλλοντος, της Έρευνας & Ανάπτυξης, της κλινικής έρευνας, των συστημάτων τιμολόγησης και αποζημίωσης, της Αξιολόγησης Τεχνολογίας Υγείας κ.λπ.

bm85227s Managing Digital Organizations - Διοικώντας Ψηφιακούς Οργανισμούς - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες Δεκαπέντε (15)

Όλο και περισσότερες επιχειρήσεις εξαρτώνται από τις ψηφιακές τεχνολογίες για να λειτουργήσουν και να προσφέρουν αξία στους πελάτες και τους μετόχους τους. Το μάθημα στοχεύει στην εισαγωγή της κατανόησης των βασικών εννοιών που σχετίζονται με το πώς οι ψηφιακοί οργανισμοί δημιουργούν αξία, λειτουργούν χρησιμοπο-

ώντας τεχνητή νοημοσύνη, νεφροϋπολογιστικές υποδομές και το διαδίκτυο των πραγμάτων (IoT) σχεδιάζουν και διαχειρίζονται προϊόντα και υπηρεσίες, αναπτύσσουν και τρέχουν εφαρμογές πληροφορικής και εκτελούν τις επιχειρησιακές λειτουργίες της πληροφορικής.

bm85230s Business Intelligence and Analytics - Επιχειρηματική Ευφυΐα και Αναλυτική - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Η χρησιμοποίηση δεδομένων στη λήψη σωστών, έγκυρων και έγκαιρων αποφάσεων έχει αναχθεί σε «εκ των ουκ άνευ» παράγοντα επιτυχίας για τις περισσότερες σύγχρονες επιχειρήσεις και οργανισμούς. Οι όροι Επιχειρηματική Ευφυΐα (Business Intelligence), Μεγάλα Δεδομένα (Big Data) και Επιχειρηματική Αναλυτική (Business Analytics) βρίσκονται στην καθημερινή δραστηριότητα των IT τμημάτων, μεγάλων αλλά και μικρών οργανισμών. Ο σκοπός του μαθήματος είναι να παρουσιάσει τις μοντέρνες τεχνικές διαχείρισης και ανάλυσης δεδομένων, με σκοπό την καλύτερη υποστήριξη και λήψη αποφάσεων. Τα θέματα που αναπτύσσονται κατά τη διάρκεια του μαθήματος είναι: διαδικασία σχεδιασμού, υλοποίησης και χρήσης αποθηκών δεδομένων, πολυδιάστατη ανάλυση και οπτικοποίηση δεδομένων, τεχνικές και αλγόριθμοι εξόρυξης γνώσης. Στο μάθημα εξετάζονται μελέτες περίπτωσης επιχειρηματικής ευφυΐας

bm85231s Leadership in an Exponential World - Ηγεσία σε έναν εκθετικά αναπτυσσόμενο κόσμο - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες Δεκαπέντε (15)

Σκοπός του μαθήματος είναι να αναπτύξει στους φοιτητές δεξιότητες ηγεσίας για τον μετασχηματισμό των επιχειρήσεων σε ένα περιβάλλον συνεχών και απρόβλεπτων αλλαγών. Καθοδηγούμενος σε μεγάλο βαθμό από την τεχνολογία, αλλά όχι μόνο, ο εκθετικός μετασχηματισμός των επιχειρήσεων αναφέρεται στη διαρκώς αυξανόμενη ταχύτητα της αλλαγής με την οποία έρχονται σήμερα αντιμέτωπα τα στελέχη των επιχειρήσεων που είναι σε θέσεις υψηλής ευθύνης. Οι εκθετικοί οργανισμοί είναι εταιρείες που αναπτύσσονται με πολύ γρηγορότερο ρυθμό σε σχέση με συγκρίσιμες εταιρείες στον κλάδο τους. Μπορεί επίσης να είναι εταιρείες που δημιουργούν νέους κλάδους στην οικονομία. Το μάθημα θα εμβαθύνει στο πώς νέες εταιρείες με καινοτόμο τεχνολογία μπορούν να μετασχηματιστούν και να μεταπηδήσουν σε νέες δραστηριότητες, αλλά και στο πώς η δυναμική ανάπτυξη νέων ρηξικέλευθων τεχνολογιών επηρεάζει το επιχειρηματικό τοπίο, την οικονομία και την ανταπόκριση σε σύγχρονες προκλήσεις, όπως η κλιματική αλλαγή και οι γεωπολιτικές συγκρούσεις. Επιπλέον, στο πλαίσιο του μαθήματος θα αναλυθεί ο αντίκτυπος των ραγδαίων αλλαγών που συντελούνται, σε παραδοσιακές βιομηχανίες και εταιρείες. Οι φοιτητές θα προσεγγίσουν την έννοια του μετασχηματισμού και της επίδρασής του σε διάφορους τομείς, θα εξοικειωθούν με τη χρήση εργαλείων εκθετικού μετασχηματισμού και θα σχεδιάσουν μεθόδους και στρατηγικές για την αποτελεσματική ηγεσία και τη χρήση της τεχνολογίας στο σύγχρονο και συνεχώς μεταβαλλόμενο επιχειρησιακό περιβάλλον.

bm85232s Business Decision-Making Using Artificial Intelligence Techniques -Λήψη Επιχειρηματικών Αποφάσεων με Χρήση Μεθόδων Τεχνητής Νοημοσύνης - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Εισαγωγή στην διαδικασία λήψης αποφάσεων βασισμένη σε δεδομένα όπου θα δοθούν ορισμοί για θεμελιώδεις έννοιες στο χώρο όπως μεγάλα δεδομένα, συστήματα στήριξης αποφάσεων, αποθήκες δεδομένων, διαδικασίες ETL (Extract, Transform, Load), επιχειρηματική ευφυΐα, επιχειρηματική αναλυτική, τεχνητή νοημοσύνη κ.λπ. Το μάθημα κατέχει θεωρητικό υπόβαθρο για πρόσβαση, επεξεργασία, διαχείριση δεδομένων και δημιουργία αναφορών συμπεριλαμβανομένης μιας αρχική εισαγωγής στη γλώσσα Structured Query Language (SQL). Θα πραγματοποιηθεί εκτενής χρήση του λογισμικού διαχείρισης δεδομένων και δημιουργίας αναφορών SAS Enterprise Guide. Ενδεικτικά αναφέρονται οι παρακάτω ενότητες:

- ✓ Εισαγωγή στο λογισμικό SAS Enterprise Guide
- ✓ Δομές δεδομένων
- ✓ Πρόσβαση σε δεδομένα λογιστικών φύλλων, βάσεων δεδομένων και ακατέργαστων αρχείων (csv, txt)
- ✓ Παραγωγή απλών αναφορών
- ✓ Πίνακες συχνότητας
- ✓ Εξαγωγή αναφορών σε διάφορα format
- ✓ Παραγωγή γραφημάτων
- ✓ Εισαγωγή στην γλώσσα SQL για την δημιουργία ερωτημάτων δεδομένων (queries)
- ✓ Δημιουργία απλών ερωτημάτων (queries) μέσω του γραφικού περιβάλλοντος του Enterprise Guide
- ✓ Δημιουργία προχωρημένων ερωτημάτων (queries) μέσω του γραφικού περιβάλλοντος του Enterprise Guide
- ✓ Ένωση πινάκων (join of tables)

bm85233s Business to Business and International Marketing - Βιομηχανικό και Διεθνές Μάρκετινγκ - Ελάχιστες Διδακτικές Ώρες είκοσι οκτώ (28)

Το μάθημα στοχεύει στην εξοικείωση των φοιτητών με τις ιδιαιτερότητες των διεθνών και βιομηχανικών (BB2) αγορών αυτών και την ανάγκη προσαρμογής τους στα πλαίσια, εργαλεία και στις διαδικασίες λήψης αποφάσεων, σε σύγκριση με τις μεταβαλλόμενες αγορές καταναλωτικών προϊόντων. Με βάση τις γνώσεις που αποκτήθηκαν κατά τη διάρκεια του κύριου μαθήματος μάρκετινγκ, το μάθημα ασχολείται με τα ακόλουθα θέματα: Ιδιαιτερότητες των διεθνών και βιομηχανικών (B2B) αγορών, στρατηγική μάρκετινγκ σε διεθνείς και βιομηχανικές (B2B) αγορές, CRM, Key Account Management.

Β. Από τη δημοσίευση της παρούσας παύει να ισχύει η υπ' αρ. 5618/27.07.2018 (Β' 3785) απόφαση της 17ης/10-16.07.2018 συνεδρίασης της Συγκλήτου Ο.Π.Α. περί Κανονισμού Μεταπτυχιακών Σπουδών του Διατμηματικού Προγράμματος Μεταπτυχιακών Σπουδών με τίτλο: «Διοικητική των Επιχειρήσεων με Διεθνή Προσανατολισμό - MBA international/Master in Business Administration - MBA international» των Τμημάτων Διοικητικής Επιστήμης και Τεχνολογίας, Οργάνωσης και Διοίκησης Επιχειρήσεων, Λογιστικής και Χρηματοοικονομικής και Μάρκετινγκ και Επικοινωνίας της Σχολής Διοίκησης Επιχειρήσεων του Οικονομικού Πανεπιστημίου Αθηνών, όπως έχει τροποποιηθεί και ισχύει.

Η απόφαση αυτή να δημοσιευθεί στην Εφημερίδα της Κυβερνήσεως.

Αθήνα, 13 Οκτωβρίου 2023

Ο Πρύτανης

ΔΗΜΗΤΡΙΟΣ ΜΠΟΥΡΑΝΤΩΝΗΣ







## ΕΘΝΙΚΟ ΤΥΠΟΓΡΑΦΕΙΟ

Το Εθνικό Τυπογραφείο αποτελεί δημόσια υπηρεσία υπαγόμενη στην Προεδρία της Κυβέρνησης και έχει την ευθύνη τόσο για τη σύνταξη, διαχείριση, εκτύπωση και κυκλοφορία των Φύλλων της Εφημερίδας της Κυβερνήσεως (ΦΕΚ), όσο και για την κάλυψη των εκτυπωτικών - εκδοτικών αναγκών του δημοσίου και του ευρύτερου δημόσιου τομέα (ν. 3469/2006/Α' 131 και π.δ. 29/2018/Α' 58).

### 1. ΦΥΛΛΟ ΤΗΣ ΕΦΗΜΕΡΙΔΑΣ ΤΗΣ ΚΥΒΕΡΝΗΣΕΩΣ (ΦΕΚ)

- Τα **ΦΕΚ σε ηλεκτρονική μορφή** διατίθενται δωρεάν στο **www.et.gr**, την επίσημη ιστοσελίδα του Εθνικού Τυπογραφείου. Όσα ΦΕΚ δεν έχουν ψηφιοποιηθεί και καταχωριστεί στην ανωτέρω ιστοσελίδα, ψηφιοποιούνται και αποστέλλονται επίσης δωρεάν με την υποβολή αίτησης, για την οποία αρκεί η συμπλήρωση των αναγκαίων στοιχείων σε ειδική φόρμα στον ιστότοπο **www.et.gr**.

- Τα **ΦΕΚ σε έντυπη μορφή** διατίθενται σε μεμονωμένα φύλλα είτε απευθείας από το Τμήμα Πωλήσεων και Συνδρομητών, είτε ταχυδρομικά με την αποστολή αιτήματος παραγγελίας μέσω των ΚΕΠ, είτε με ετήσια συνδρομή μέσω του Τμήματος Πωλήσεων και Συνδρομητών. Το κόστος ενός ασπρόμαυρου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,00 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,20 €. Το κόστος ενός έγχρωμου ΦΕΚ από 1 έως 16 σελίδες είναι 1,50 €, αλλά για κάθε επιπλέον οκτασέλιδο (ή μέρος αυτού) προσαυξάνεται κατά 0,30 €. Το τεύχος Α.Σ.Ε.Π. διατίθεται δωρεάν.

#### • Τρόποι αποστολής κειμένων προς δημοσίευση:

Α. Τα κείμενα προς δημοσίευση στο ΦΕΚ, από τις υπηρεσίες και τους φορείς του δημοσίου, αποστέλλονται ηλεκτρονικά στη διεύθυνση **webmaster.et@et.gr** με χρήση προηγμένης ψηφιακής υπογραφής και χρονοσήμανσης.

Β. Κατ' εξαίρεση, όσοι πολίτες δεν διαθέτουν προηγμένη ψηφιακή υπογραφή μπορούν είτε να αποστέλλουν ταχυδρομικά, είτε να καταθέτουν με εκπρόσωπό τους κείμενα προς δημοσίευση εκτυπωμένα σε χαρτί στο Τμήμα Παραλαβής και Καταχώρισης Δημοσιευμάτων.

- Πληροφορίες, σχετικά με την αποστολή/κατάθεση εγγράφων προς δημοσίευση, την ημερήσια κυκλοφορία των Φ.Ε.Κ., με την πώληση των τευχών και με τους ισχύοντες τιμοκαταλόγους για όλες τις υπηρεσίες μας, περιλαμβάνονται στον ιστότοπο (**www.et.gr**). Επίσης μέσω του ιστότοπου δίδονται πληροφορίες σχετικά με την πορεία δημοσίευσης των εγγράφων, με βάση τον Κωδικό Αριθμό Δημοσιεύματος (ΚΑΔ). Πρόκειται για τον αριθμό που εκδίδει το Εθνικό Τυπογραφείο για όλα τα κείμενα που πληρούν τις προϋποθέσεις δημοσίευσης.

### 2. ΕΚΤΥΠΩΤΙΚΕΣ - ΕΚΔΟΤΙΚΕΣ ΑΝΑΓΚΕΣ ΤΟΥ ΔΗΜΟΣΙΟΥ

Το Εθνικό Τυπογραφείο ανταποκρινόμενο σε αιτήματα υπηρεσιών και φορέων του δημοσίου αναλαμβάνει να σχεδιάσει και να εκτυπώσει έντυπα, φυλλάδια, βιβλία, αφίσες, μπλοκ, μηχανογραφικά έντυπα, φακέλους για κάθε χρήση, κ.ά.

Επίσης σχεδιάζει ψηφιακές εκδόσεις, λογότυπα και παράγει οπτικοακουστικό υλικό.

**Ταχυδρομική Διεύθυνση:** Καποδιστρίου 34, τ.κ. 10432, Αθήνα

**ΤΗΛΕΦΩΝΙΚΟ ΚΕΝΤΡΟ:** 210 5279000 - fax: 210 5279054

#### ΕΞΥΠΗΡΕΤΗΣΗ ΚΟΙΝΟΥ

**Πωλήσεις - Συνδρομές:** (Ισόγειο, τηλ. 210 5279178 - 180)

**Πληροφορίες:** (Ισόγειο, Γρ. 3 και τηλεφ. κέντρο 210 5279000)

**Παραλαβή Δημ. Ύλης:** (Ισόγειο, τηλ. 210 5279167, 210 5279139)

**Ωράριο για το κοινό:** Δευτέρα ως Παρασκευή: 8:00 - 13:30

Ιστότοπος: **www.et.gr**

Πληροφορίες σχετικά με την λειτουργία του ιστότοπου: **helpdesk.et@et.gr**

Αποστολή ψηφιακά υπογεγραμμένων εγγράφων προς δημοσίευση στο ΦΕΚ: **webmaster.et@et.gr**

Πληροφορίες για γενικό πρωτόκολλο και αλληλογραφία: **grammateia@et.gr**

**Πείτε μας τη γνώμη σας,**

για να βελτιώσουμε τις υπηρεσίες μας, συμπληρώνοντας την ειδική φόρμα στον ιστότοπό μας.

